

GRUPPO AEG:  
UNA STORIA  
CHE CONTINUA



  
COOPERATIVA

# CHI SIAMO

Dall'anno della nostra fondazione nel 1901 a Ivrea, l'attività della nostra storica cooperativa si è evoluta dalla distribuzione di energia elettrica e gas, concentrandosi sul gas metano come fonte energetica pregiata ed ecologica, a un impegno più ampio nella transizione energetica sostenibile.

Quello che per noi non è mai cambiato è il forte legame con la comunità che serviamo e il focus sulla sostenibilità ambientale, sociale ed economica.



## AEG Coop

Cuore del gruppo con oltre 23.000 soci, AEG Coop è radicata nel territorio e ispirata a valori cooperativi come mutualità, qualità, fiducia, lungimiranza e passione. Promuove un'energia pulita, sicura e accessibile per un futuro più sostenibile ed equo.



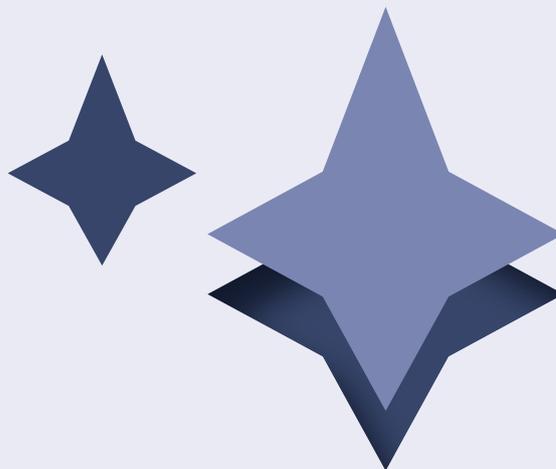
## Reti Distribuzione

Attiva dal 2002, è proprietaria di una rete gas di oltre 620 km in 47 comuni prevalentemente del Canavese, servendo più di 32.000 utenti. Fornisce il servizio di vettoriamento del gas e si occupa della manutenzione, dell'estensione della rete, di nuovi allacciamenti e dell'installazione di contatori.



## AEG Plus

Fondata nel 2020, si dedica alla transizione energetica offrendo impianti fotovoltaici, pompe di calore, caldaie a condensazione e interventi di riqualificazione e manutenzione di immobili.



## AEG Rinnovabili

Nata nel 2022, sta sviluppando un impianto idroelettrico sul fiume Orco (Castellamonte). Nel 2025 è stato avviato l'iter autorizzativo per la realizzazione.



## AEG CER

Costituita nel 2024, promuove Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) per i cittadini di più di 100 Comuni del Canavese e del Vercellese. Offre supporto completo lungo tutto il ciclo di vita delle CER: progettazione, gestione, consulenza e supporto amministrativo.

## Relazioni costruite nel tempo



Affrontiamo il futuro puntando su due leve strategiche: **transizione ecologica e vocazione cooperativa**.

Il nostro piano si articola su tre pilastri fondamentali:



Scopri di più

### LE CER

Le Comunità Energetiche Rinnovabili sono gruppi di cittadini, imprese e enti locali che collaborano per produrre, consumare e condividere energia rinnovabile, contribuendo alla sostenibilità e all'efficienza energetica a livello locale.

Stato attuale:

- 6 CER costituite\*
- 2 CER in costituzione\*\*
- 2 CER in programmazione \*\*\*
- più di 250 adesioni raccolte
- più di 1 MW di impianti fotovoltaici attivi in 4 comunità
- più di 50 comuni coinvolti

\* 4 già riconosciute dalla Regione Piemonte (Ivrea 1 e Ivrea 2, Caluso e Strambino)

\*\* Crescentino e Livorno Ferraris

\*\*\* Castellamonte e San Giorgio/Agliè

Scopri di più

### Il Progetto Nodes

Partecipiamo al progetto attraverso l'iniziativa "Digital Twin for Energy Communities". L'iniziativa si fonda sul concetto di *digital twin*, ovvero la creazione di una replica virtuale di risorse fisiche – reali o potenziali – che includono oggetti, processi, luoghi, infrastrutture, sistemi e dispositivi.

Il progetto, coordinato da AEG Coop in collaborazione con Idea System Srl e con i Dipartimenti Energia (DENERG) e di Scienze e Politiche per il Territorio (DIST) del Politecnico di Torino, ha una durata complessiva di 18 mesi (è terminato nella prima metà del 2025) e prevede il coinvolgimento attivo di 15 dipendenti di AEG.

L'obiettivo principale è la costruzione di un modello digitale a supporto della progettazione e della gestione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), affrontando le seguenti sfide:

- la **profilazione oraria dei consumi energetici** e della produzione da fonti rinnovabili
- il **bilanciamento orario** tra energia prelevata e immessa nella rete, al fine di **massimizzare l'autoconsumo collettivo** e i relativi benefici economici per la CER
- l'**individuazione di siti idonei** all'installazione di impianti di produzione (in particolare fotovoltaici), con la conseguente **stima della producibilità reale**

# LA GOVERNANCE

Visione chiara per creare valore per il nostro territorio e le nostre comunità

Il Gruppo AEG adotta un modello di governance basato su:



## AEG Coop



Mauro Demarziani



Jody Saglia



Serena Grassino



Manuel Mantovani



Elena Zambolin



Giorgia Povolo



Andrea Cantoni

- CdA: 7 membri con mandato triennale
- Collegio Sindacale nominato nel 2024
- Modello 231 di Organizzazione, Gestione e Controllo attivo dal 2016; Organismo di Vigilanza rinnovato nel 2024
- Canale whistleblowing attivo

## AEG Plus



Andrea Ardisson

- Amministratore Unico con ampi poteri, riferisce alla capogruppo
- Modello 231 di Organizzazione, Gestione e Controllo attivo dal 2021
- Canale whistleblowing attivo

## AEG Rinnovabili



Andrea Ardisson



Mauro Demarziani

- CdA: 2 membri con mandato triennale

## Reti Distribuzione



Massimo Sosso



Raffaella Marcuccio



Aldo Vergnano

- CdA: 3 membri con mandato triennale
- Collegio Sindacale nominato nel 2023
- Modello 231 di Organizzazione, Gestione e Controllo attivo dal 2016
- Canale whistleblowing attivo

## AEG CER



Andrea Ardisson

- Amministratore Unico con pieni poteri gestionali che riferisce alla capogruppo

# AMBIENTE

La nostra scintilla alimenta un futuro più sostenibile per l'ambiente e le generazioni a venire

Il Gruppo AEG integra la sostenibilità ambientale nel proprio modello di sviluppo, ponendo la **transizione ecologica** tra le direttrici principali del Piano Industriale 2024-2027, basato su tre pilastri:

- Energie rinnovabili e generazione distribuita
- Efficienza energetica e uso consapevole delle risorse
- Energia condivisa e coinvolgimento della comunità

## Iniziative chiave

### AEG CER

- costituite **6 Comunità Energetiche Rinnovabili** (su 8 previste)
- avviato il **progetto "Digital Twin"** con il Politecnico di Torino grazie a quale AEG diventa un **living lab**, un caso pilota concreto su cui basare ulteriori studi

### AEG Plus

- installati **15 impianti fotovoltaici** nel 2024
- venduti **25 dispositivi per l'efficienza energetica** nel 2024

### AEG Rinnovabili

- rivisto il progetto per la **centrale idroelettrica** sul fiume Orco in ottica di ottimizzazione

## Performance ambientali 2024

### Energia

**+2% vs 2023**

(4131 GJ / 1147,5 MWh consumati a livello di Gruppo)

**5%** autoprodotta e autoconsumata

### Emissioni

**-26% vs 2023**

emissioni Scope 1 e 2 location-based

**-15% vs 2023**

emissioni Scope 1 e 2 market-based

### Acqua

**-2% vs 2023**

prelievi e scarichi

### Rifiuti

**-55% vs 2023**

(1,718 ton totali)

con il **98,9%** non pericolosi

Scopri di più

### I valori che ci uniscono

All'interno delle attività di AEG, desideriamo citare alcune specificità di valore. Collaboriamo infatti con una serie di reseller di dimensioni contenute, in particolare le **cooperative idroelettriche dell'arco alpino**, come SECAB (Paluzza) e la Cooperativa Idroelettrica di Forni di Sopra (UD). Si tratta di realtà a noi affini, che hanno garantito la fornitura di energia rinnovabile a **piccole comunità** montane, costruendo **reti di distribuzione locali** e gestendo autonomamente la produzione, distribuzione e vendita di energia.

Collaborando con queste cooperative gestiamo il dispacciamento di energia (prelievo e immissione in rete) per SECAB e Forni di Sopra, approvvigionando circa 22 GWh/anno e gestendo 35-40 GWh all'anno in immissione. Supportiamo così la competitività delle cooperative alpine garantendo la loro sostenibilità sul

mercato. Inoltre, crediamo che la pluralità di player nel settore energetico sia un valore fondamentale per promuovere l'**innovazione** e la **sostenibilità**.

Nel 2024, abbiamo iniziato a supportare **E'NOSTRA come fornitore di energia**, un'altra realtà che ci vede accomunati a livello valoriale. Con la nostra fornitura contribuiamo alla gestione del dispacciamento ampliando il volume di energia fornita fino a 10 GWh all'anno. Non solo: il nostro supporto si estende anche alla condivisione di esperienze nella gestione delle comunità energetiche rinnovabili (CER) e nello sviluppo di impianti FER, con proposte innovative per i soci che non possono installare impianti propri.

In sintesi, vogliamo essere parte attiva di un sistema in cui crediamo.



# LE NOSTRE PERSONE<sup>(1)</sup>

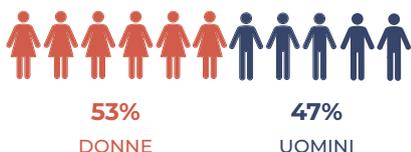
Investiamo nella crescita e nel benessere di chi condivide la nostra visione per un futuro migliore

Dimostriamo con i fatti una grande attenzione verso le nostre persone. Andiamo oltre le consuetudini attraverso politiche di flessibilità a supporto della genitorialità, iniziative per promuovere il **benessere** delle nostre persone e un **ambiente di lavoro** equilibrato, come orari flessibili e diversi benefit.

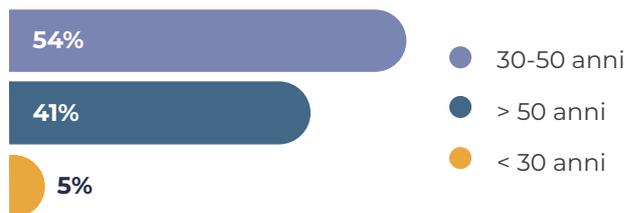


**55**  
dipendenti

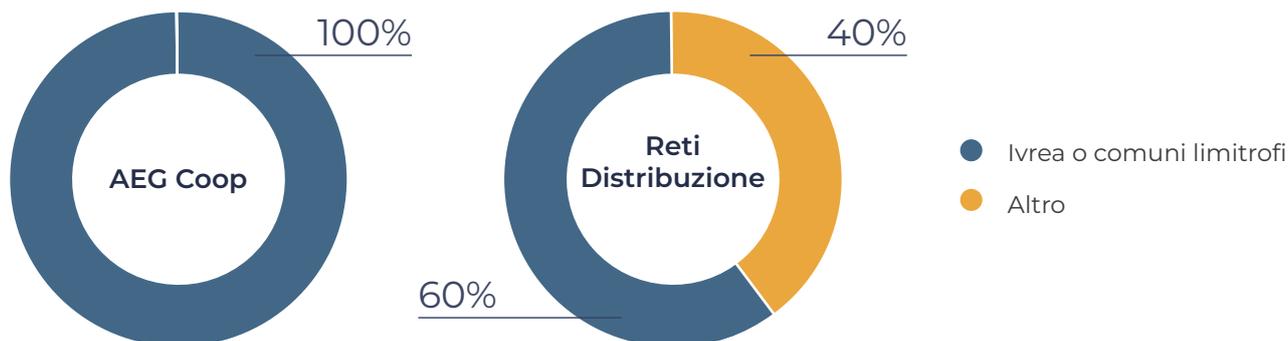
## COMPOSIZIONE PER GENERE



## FASCE D'ETÀ



## SENIOR MANAGERS



## AEG Coop e AEG Plus



**23.368**  
soci  
(AEG Coop)



**33,3 mln €**  
spesa approvvigionamento  
(AEG Coop)  
(+12% rispetto al 2023)



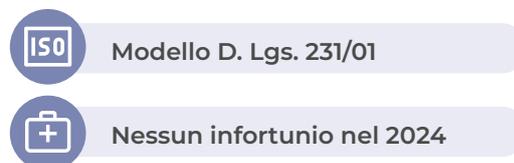
**61%**  
spesa fornitori locali  
(AEG Plus)  
da Canavese/Piemonte

## FORMAZIONE

AEG Coop  
**932 ore**  
(31 ore pro capite)

AEG Plus  
**62,5 ore**  
(20,8 ore pro capite)

## SALUTE E SICUREZZA



1 Dati al 31 dicembre 2024

## Reti Distribuzione



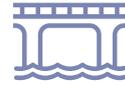
**31.886**  
clienti finali



**94**  
società  
di vendita



**2,4 mln €**  
spesa  
approvvigionamento  
di cui **67%** da fornitori  
piemontesi



**1,5 mln €**  
investimenti  
in infrastrutture  
sul territorio  
(5,7 mln € nell'ultimo triennio)

### FORMAZIONE

**1.155 ore**  
(52,5 ore pro capite)

### SALUTE E SICUREZZA

 Sistema ISO 45001

 7 audit interni



Scopri di più

### Crescere Insieme

Avviato nel 2024 come evoluzione di “Digitale per crescere”, questa piattaforma mira a sviluppare una **strategia omnic canale territoriale**, potenziando la struttura di AEG e acquisendo nuove competenze, sia internamente che tramite partnership.

Nel corso dell'anno, è stata condotta una ricerca insieme a NeosVoc su oltre 1.000 soci e clienti, la quale ha evidenziato un **alto livello di soddisfazione** (8,1 su 10), con risultati particolarmente positivi sulla relazione diretta con l'azienda. Per rispondere concretamente alla voce dei nostri soci in merito alle esigenze raccolte, sono stati organizzati **sei workshop formativi** per i dipendenti con l'obiettivo di generare idee, progetti e risposte.

Il risultato, nel 2025, ha visto il lancio dei **nuovi Punti Energia** a Crescentino e Rivarolo, frutto di collaborazioni locali. Queste nuove aperture non sono semplici sportelli, ma punti di vicinanza che riflettono il nostro impegno nel **rafforzare la nostra presenza sul territorio**, offrendo soluzioni innovative e sostenibili, e mantenendo un forte **legame con le comunità locali**.

# LE COMUNITÀ

Impegniamo le nostre risorse per crescere insieme alle comunità, creando valore condiviso e promuovendo un benessere collettivo duraturo

## Il territorio

Scegliamo di sostenere progetti sociali e culturali che moltiplicano il sostegno al nostro territorio, il vero significato di comunità.

Alcune delle associazioni, iniziative e degli eventi culturali sostenuti dalla cooperativa per rafforzare l'identità locale e il legame con la comunità:

- **Fondazione di Comunità del Canavese**, attraverso la quale vengono identificati i progetti di taglio sociale
- **Confindustria Canavese, Legacoop, Confcooperative, Assogas e UNI – Ente Italiano di Normazione**, a rafforzare reti e legami
- **ICONA**, che mira a trasformare la storica **Fabbrica di Mattoni Rossi di Olivetti** in un centro internazionale di innovazione
- Co-fondazione di **Il Quinto Ampliamento**, associazione culturale senza scopo di lucro che favorisce la rigenerazione del lavoro e dell'impresa, mettendo al centro la crescita della persona



**49.000€**  
destinati  
a progetti sociali  
nel 2024

## Cultura, Sport e Identità Locale

Tra i vari progetti che riguardano i mondi della cultura in senso lato, sosteniamo attività e realtà che costruiscono impatto.

Alcuni tra questi sono:

- La rete museale dell'**Ecomuseo dell'Anfiteatro Morenico di Ivrea (AMI)**
- **La Grande Invasione di Ivrea** (festival della lettura)
- **Strambinaria** (divulgazione scientifica)
- Lo **Storico Carnevale di Ivrea** e la **festa patronale** di San Savino di Ivrea
- **Apolide Festival** e **Accordi Rivelati**, per la musica contemporanea e classica
- **CorriAmo Ivrea** e la storica **corsa Ivrea-Mombarone**

Scopri di più

### IN ASCOLTO DEI SOCI

Nel 2024, abbiamo condotto un'importante indagine di ascolto per comprendere come oltre 1.000 soci e clienti percepiscono il nostro ruolo, i nostri servizi e i nostri valori. I risultati confermano una **relazione solida**, basata su **fiducia**, **prossimità** e **responsabilità**, ma evidenziano anche l'emergere di nuove esigenze tra i clienti più recenti.

Tre sono le leve strategiche emerse:

- Valorizzare e comunicare l'**identità cooperativa**, soprattutto verso i nuovi soci
- Incentivare il **contatto diretto** per rafforzare fiducia e fedeltà
- Consolidare l'**impegno ambientale e territoriale**, con azioni tangibili e orientate al futuro



# I FORNITORI

AEG Coop adotta un approccio etico e trasparente e seleziona partner in base a criteri di reputazione, legalità e rispetto dei diritti umani.

*Tutti i fornitori devono rispettare il Codice Etico.*

Nel 2024, l'azienda ha investito in energia e gas, con attenzione alla sostenibilità e al rispetto delle normative di settore.

## Mercato dell'Energia Elettrica



Acquistiamo energia elettrica all'ingrosso e la rivendiamo ai clienti finali, gestendo anche servizi di rete, accise, IVA e oneri di sistema. Tra i principali attori coinvolti ci sono clienti, produttori, TERNA, GME, e ARERA.



**11,0 mln €**  
acquisto  
e servizi di rete  
nel 2024

## Mercato del Gas



Acquistiamo sia direttamente sul PSV e Borsa del gas, sia tramite fornitori terzi alla cabina REMI, gestendo anche servizi di rete, accise, IVA e oneri di sistema. I principali stakeholder includono GME, SNAM e ARERA.



**19,6 mln €**  
acquisto  
e servizi di rete  
nel 2024

## Monitoraggio delle Performance

Effettuiamo valutazioni periodiche delle performance dei fornitori, evidenziando eventuali non conformità e allineando le selezioni alle esigenze aziendali. Il monitoraggio si basa su parametri coerenti con quelli adottati in fase di qualificazione.



# I NUMERI DEL BILANCIO 2024

Nonostante le difficoltà causate dal rialzo dei prezzi dell'energia e dalla crisi geopolitica, il bilancio 2024 di AEG Coop è positivo. Grazie a finanziamenti ottenuti nel 2022, la cooperativa ha rafforzato la sua stabilità finanziaria, registrando risultati positivi nel 2023 e 2024. La politica di pricing ha garantito l'equilibrio economico, e nel 2024 è stato restituito ai soci un ristorno, confermando l'impegno mutualistico della cooperativa.

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

*Valori espressi in M€ (milioni di €)*

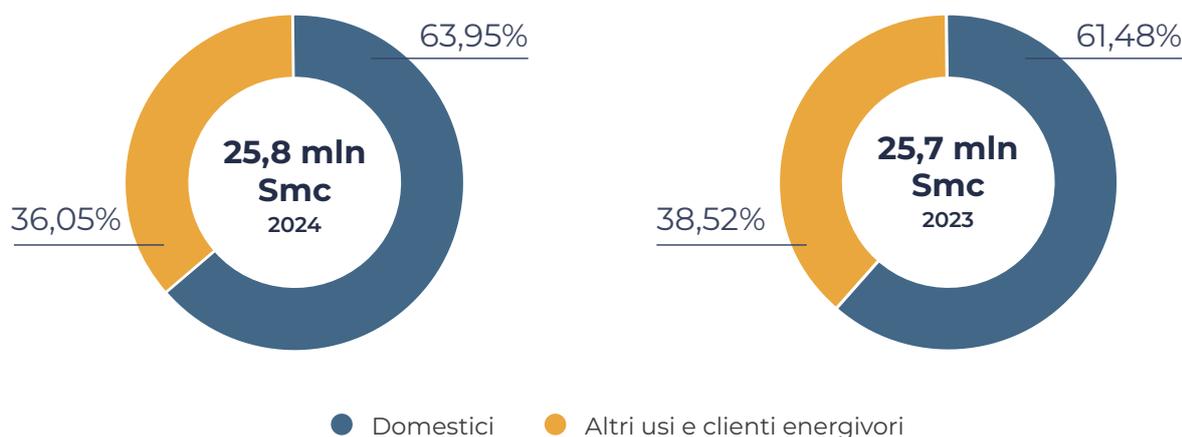
	2021	2022	2023	2024	Dati aggregati 21-24
Ricavi	40,6	65,9	33,8	39,3	179,6
Costi diretti	36,1	64,9	27,9	31,5	160,4
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>4,5</b>	<b>1,0</b>	<b>5,9</b>	<b>7,8</b>	<b>19,2</b>
Costi di struttura	3,8	3,6	3,8	4,0	15,2
<b>EBITDA</b>	<b>0,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>2,1</b>	<b>3,8</b>	<b>4,0</b>
Ammortamenti, accti e sval.	0,4	0,5	0,5	1,6	3,0
<b>EBIT</b>	<b>0,3</b>	<b>-3,1</b>	<b>1,6</b>	<b>2,2</b>	<b>1,0</b>
Proventi e oneri finanziari	0,1	0,2	-0,6	-0,4	-0,7
<b>EBT</b>	<b>0,4</b>	<b>-2,9</b>	<b>1,0</b>	<b>1,8</b>	<b>0,3</b>
<b>Costi e ricavi non ricorrenti:</b>					
Ripresa di valore partecipazioni	0,2	2,3			2,5
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,3</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>
Imposte					
<b>Risultato finale</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,9</b>	<b>2,0</b>

## ANALISI DEI MARGINI DI CONTRIBUZIONE

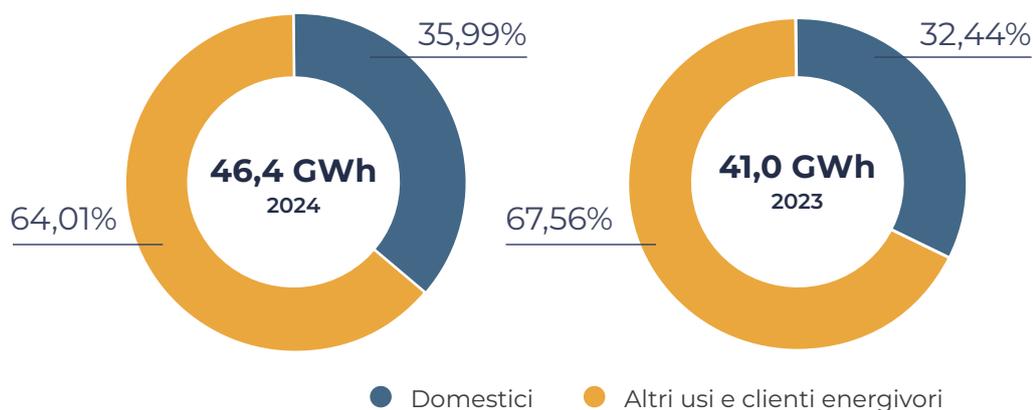
*Valori espressi in M€ (milioni di €)*

	2023		2024	
	Ricavi	MdC	Ricavi	MdC
Gas metano	22,0	4,0	25,1	5,6
Energia elettrica	10,2	1,4	12,7	1,9
Altri servizi e ricavi	1,6	0,5	1,5	0,3
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>33,8</b>	<b>5,9</b>	<b>39,3</b>	<b>7,8</b>

## PORTAFOGLIO CLIENTI GAS



## PORTAFOGLIO CLIENTI ENERGIA ELETTRICA



Il nostro bilancio consolidato riflette i risultati delle singole entità del gruppo, escludendo gli effetti delle operazioni infragruppo. Una rettifica rilevante deriva dal conferimento nel 2014 del ramo d'azienda delle "reti gas" dalla controllante AEG Coop a Reti Distribuzione S.r.l., che aveva determinato in quell'anno lo storno del maggior valore attribuito ai cespiti e nei bilanci successivi lo storno dei maggiori ammortamenti, con effetti positivi, ogni anno, compresi tra 900 mila e 1 milione di euro. I prospetti mostrano il conto economico consolidato e il contributo delle singole aziende del Gruppo.

## CONTI ECONOMICI CONSOLIDATI RICLASSIFICATI

Valori espressi in M€ (milioni di €)

	2023	2024
Ricavi delle vendite, variaz rimanenze e incrementi di immobilizz e lavori in corso	41,5	41,5
Altri ricavi	0,7	1,0
<b>Totale ricavi</b>	<b>42,2</b>	<b>42,5</b>
Totale costi operativi (a)	37,5	36,6
<b>Margine operativo lordo (Ebitda)</b>	<b>4,7</b>	<b>5,9</b>
Ammortamenti e valutazione rischi (b)	1,4	1,5
<b>Risultato operativo (Ebit)</b>	<b>3,3</b>	<b>4,4</b>
Risultato gestione finanziaria	(0,7)	(0,4)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>2,6</b>	<b>4,0</b>
Imposte	(6,4)	1,6
<b>Utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>9,0</b>	<b>2,4</b>
di cui di competenza del Gruppo	7,8	2,2
di cui di competenza di Terzi	1,2	0,2
		<b>k€</b>
<b>Risultato AEG</b>		<b>857</b>
Risultato Reti		483
Risultato AEG Plus		10
Risultato AEG Rinnovabili		-8
Risultato AEG CER		-31
Rettifica ammortamenti Reti		940
Eliminazione altri margini interco		-92
<b>Risultato bilancio consolidato</b>		<b>2.159</b>

# RISTORNO AI SOCI

La ripartizione del ristorno per la fornitura di energia elettrica e gas nel 2024 avviene secondo questi criteri:

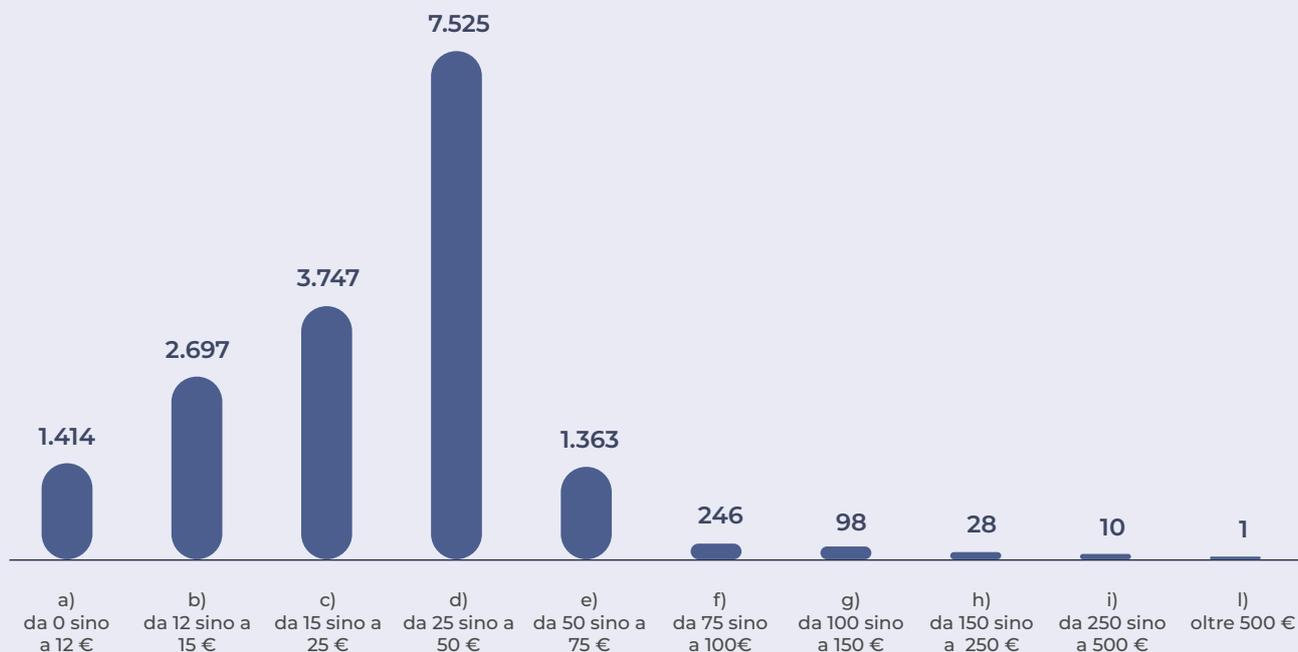
- Quota fissa: 12 € per ogni punto di fornitura attivo, ripartita proporzionalmente in base alla durata del contratto nel 2024
- Quota variabile **commisurata ai consumi annui** del socio nel 2024, nella misura di:
  - **1,37 €/MWh** per i soci consumatori **domestici**;
  - **0,68 €/MWh** per i soci consumatori **non domestici**.



RIPARTIZIONE DEL RISTORNO AI SOCI	Unità di misura	Energia Elettrica	Gas	Totale
numero di soci con fornitura nel 2024	n°	8.515	15.631	<b>17.129*</b>
numero di punti di fornitura (EE/G) nel 2024	"n° POD elettrici n° PDR gas"	10.185	17.179	<b>27.364</b>
energia rifornita ai (e consumata dai) soci nel 2024	kWh di EE/G	19.445.950	151.893.506	<b>171.339.456</b>
<b>Ristorno totale distribuito ai soci</b>	<b>€</b>	<b>119.023</b>	<b>380.977</b>	<b>500.000</b>
di cui: quota di ristorno distribuita per punto di fornitura (POD/PDR)	€	96.050	185.025	<b>281.075</b>
di cui: quota di ristorno distribuita commisurata ai consumi del socio (EE/G)	€	22.973	195.952	<b>218.925</b>

\* I soci con doppia fornitura vengono conteggiati una sola volta nel totale.

## NUMERO DI SOCI PER FASCIA DI RISTORNO



Nota: Sono esclusi dal calcolo: Soci "grandi consumatori" con condizioni speciali tramite contratti individuali o gare, Soci con crediti insoliti o morosità, o con forniture cessate. Il ristorno è riconosciuto solo ai soci attivi al 31 dicembre 2024.

Sede AEG Cooperativa

Via dei Cappuccini 22/A

10015 Ivrea TO

WWW.AEGCOOP.IT