MARZO 2024

## PIANO INDUSTRIALE 2024-2027





### MEGATREND

- Sostenibilità ambientale e decarbonizzazione
- Sicurezza e indipendenza energetica
- Sostenibilità economica e competitività
- Efficienza dei sistemi energetici ed elettrificazione dei consumi (casa full electric, mobilità, ...)
- Decentralizzazione della produzione e risorse rinnovabili
- Responsabilizzazione degli utilizzatori finali e riduzione della domanda
- Principi di sharing economy nell'energia
- Responsabilizzazione degli ecosistemi territoriali nelle scelte energetiche
- Profondi cambiamenti nell'economia e nella società; dall'età dell'efficienza a quella dell'adattività





## STRATEGIA

#### **IDENTITÀ**

- Cooperativa come agente promotore dello sviluppo della sua comunità;
- Azione che si ispira ai valori fondanti di: democrazia (una testa, un voto), mutualità, bene comune, creazione di riserve indivisibili per le generazioni future.





### STRATEGIA

#### **VALUE PROPOSITION**

- Supportare il territorio canavesano nella transizione ecologica della produzione e del consumo di energia;
- Supportare i Soci nel processo di elettrificazione dei consumi;
- Come operatore del settore energetico in un sistema territoriale, supportare lo sviluppo delle comunità energetiche nel Canavese.





## I PILASTRI DEL PIANO

- Investimento in impianti da fonti rinnovabili e costruzione di sistemi di generazione distribuita;
- Sviluppo del settore dei servizi di efficienza energetica; contenimento e uso efficiente dell'energia;
- Sviluppo delle Comunità Energetiche Rinnovabili; coinvolgimento di cittadini, imprese, terzo settore e pubblica amministrazione; condivisione dell'energia e bilanciamento delle reti a livello locale; sviluppo di servizi per la mobilità elettrica.



# STRUTTURA SOCIETARIA – DEL GRUPPO AEG

#### **AEG Coop**

20 mila soci

Vendita gas ed energia elettrica

#### **AEG Plus S.r.l.**

Controllata al 100%
Servizi di efficientamento
energetico

#### Reti Distribuzione S.r.l.

Controllata al 85% Distribuzione gas

#### AEG Rinnovabili S.r.l.

Controllata al 60%
Mini idroelettrico

#### **AEG CER S.r.l.**

Controllata al 100% Servizi gestionali per le CFR







### AEG COOP ENERGIA ELETTRICA

- Politiche europee finalizzate a promuovere l'elettrificazione dei consumi, ad esempio tramite la sostituzione di caldaie a gas con pompe di calore, lo sviluppo del mercato delle auto elettriche, la sostituzione di fornelli a gas con piani di cottura a induzione
- Riduzione dei consumi pro-capite per effetto dell'utilizzo di sistemi energetici più efficienti e del maggiore autoconsumo fisico dovuto agli impianti di generazione distribuita
- Riduzione e stabilizzazione dei margini di vendita dopo la volatilità generata nel 2022 e nel 2023 per effetto della guerra in Ucraina





### AEG COOP ENERGIA ELETTRICA

- Sviluppo del portafoglio clienti retail e mantenimento dei grandi clienti
- Sviluppo dell'offerta integrata di energia elettrica e gas (dual fuel) e cross-selling sui clienti gas
- Potenziamento dei canali di vendita: marketing digitale, apertura di nuovi sportelli di vendita nel Canavese, incremento del numero di partner (agenti, procacciatori, collaborazioni con società termotecniche, etc.)
- Gestione del dispacciamento in prelievo e in immissione
- Offerta di servizi per la programmazione delle immissione (cooperative alpine, impianti di produzione) e di gestione del dispacciamento (cooperative alpine, Ènostra)





### AEG COOP GAS

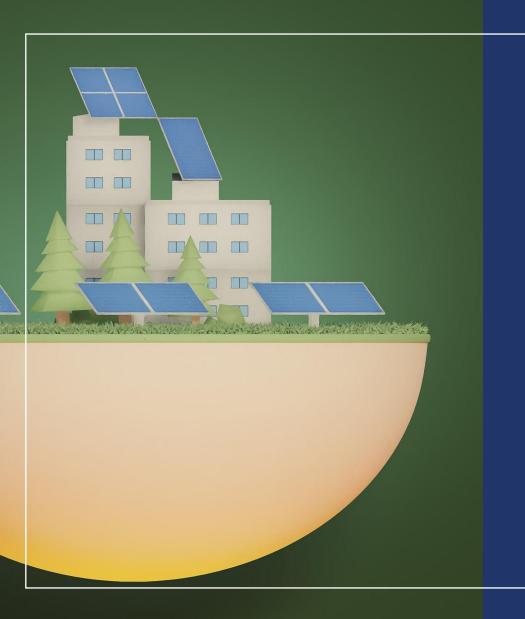
- Diminuzione dei consumi per effetto dei piani energetici europei (e nazionali) che puntano sul vettore elettrico come motore della decarbonizzazione e della transizione energetica
- Riduzione dei consumi per effetto dell'aumento delle temperature medie, delle riqualificazioni energetiche degli immobili e dell'aumento dei prezzi rispetto al 2021 (- 10% nel 2023 rispetto al 2022)
- L'aumento dell'età media della popolazione (l'età media a Ivrea e Canavese supera quella del Piemonte) provoca il mancato utilizzo di numerose abitazioni (con la cessazione dei contratti di fornitura); il fenomeno non è compensato dal ricambio generazione



### AEG COOP GAS

- Adozione di politiche commerciali finalizzate al mantenimento del portafoglio clienti retail e dei grandi clienti e che favoriscano la «retention» sul territorio eporediese
- Acquisto del gas all'ingrosso su rete Snam e gestione in qualità di Utente del Bilanciamento (UdB)





## AEG CER COMUNITA' ENERGETICHE

#### AEG CER S.r.l.

• Costituzione a gennaio 2024

#### MISSIONE

- Costruire un modello diffuso nel territorio del Canavese, replicabile in ogni cabina primaria e nei 58 Comuni dell'Eporediese (Zona Omogenea 9)
- Favorire la partecipazione dei Cittadini
- Assicurare ai Comuni la più ampia agilità amministrativa
- Garantire ai Comuni e ai Cittadini il ruolo sostanziale di indirizzo sociale della Comunità energetica e di destinazione dei benefici



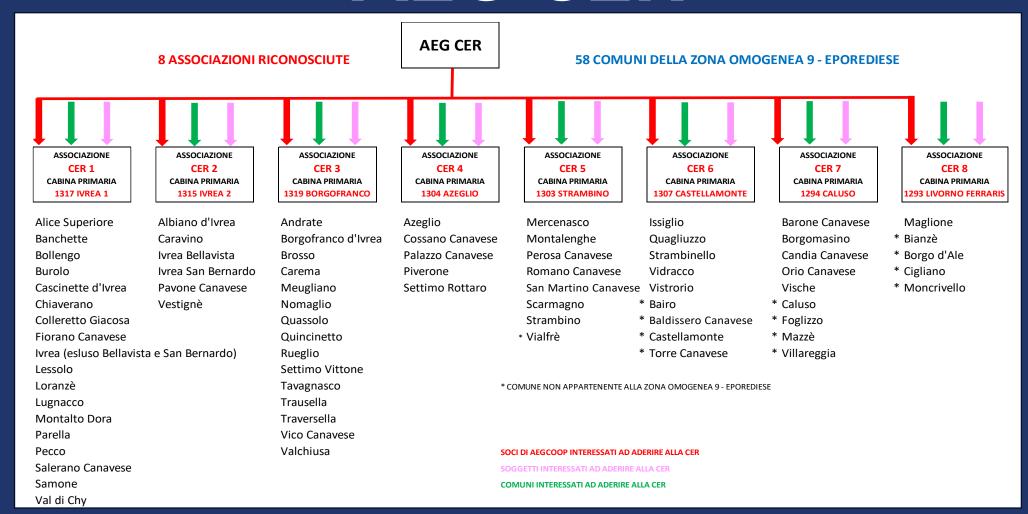


## AEG CER COMUNITA' ENERGETICHE

- Fornire direttamente i servizi per la costituzione, la realizzazione e la gestione tecnica, energetica e amministrativa delle CER
- Tramite le società del gruppo
  - investire in impianti per creare un parco di generazione distribuita,
  - 2. supportare gli investimenti di produttori terzi e prosumer,
  - 3. fornire servizi per la costruzione, manutenzione e conduzione degli impianti



## AEG CER





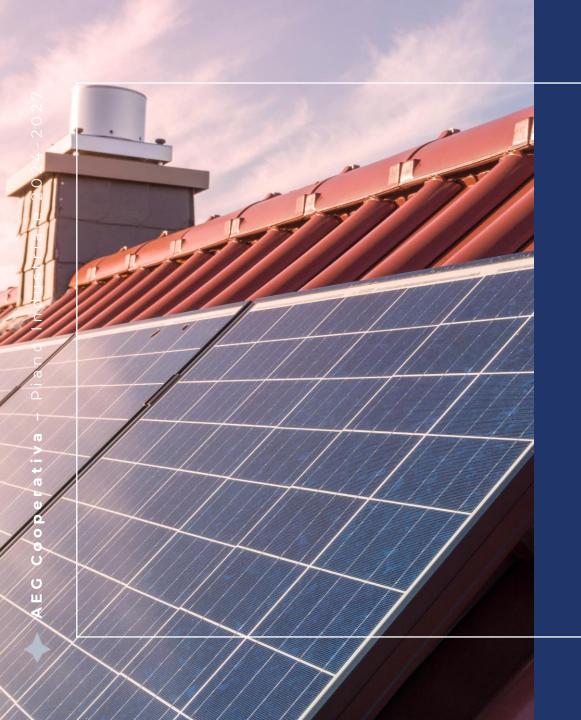




## AEG PLUS EFFICIENZA ENERGETICA

- A fine 2020 è stata costituita AEG Plus S.r.l., società attiva nel settore dell'efficienza energetica
- Nel 2021 e 2022 AEG Plus ha operato con una propria organizzazione interna e costruito una rete di professionisti e imprese locali per realizzare i progetti (modello della filiera corta)
- AEG Plus ha svolto lavori di riqualificazione globale su case unifamiliari (con acquisto del Superbonus tramite lo «sconto in fattura») e altri interventi di efficienza sull'involucro (facciate e serramenti) e sugli impianti di climatizzazione (caldaie a condensazione e sistemi di regolazione, pompe di calore) con accesso ad altri bonus fiscali





## AEG PLUS EFFICIENZA ENERGETICA

- A partire dal 2023 l'attività di AEG Plus si è focalizzata sulle seguenti attività :
- Vendite di impianti fotovoltaici, anche sostenendo/promuovendo progetti per la costituzione di Comunità Energetiche nel Canavese
- Offerta di servizi di efficienza energetica, in particolare vendita di caldaie a condensazione e pompe di calore
- Offerta di servizi per la riqualificazione e la manutenzione continuativa di immobili industriali



# AEG COOP IPOTESI DI BUSINESS

VOLUMI DI VENDITA		2024	2025	2026	2027	TOTALE
ENEGIA ELETTRICA *	[GWh]	37,7	42,9	48,7	54,5	183,8
GAS	[MSm <sup>3</sup> ]	25,8	25,5	25,4	25,3	102,0

\* Reseller esclusi

CONTO ECONOMICO		2024	2025	2026	2027	TOTALE
RICAVI	[M€]	31,3	28,9	29,8	31,3	121,3

INVESTIMENTI IMPIANTI FV		2024	2025	2026	2027	TOTALE
POTENZA IMPIANTI	[MW <sub>p</sub> ]	1,5	1,5	2,0	2,0	7,0
VALORE	[M€]	2,0	2,0	2,7	2,7	9,4





## Grazie



© AEG Azienda Energia E Gas Società Cooperativa

Via Dei Cappuccini 22/A 10015 Ivrea (Torino)