

Gennaio 2021

PIANO INDUSTRIALE 2021-2024



Megatrend



Decarbonizzazione



Elettrificazione



Economia Circolare

01 Obiettivi strategici

Le nostre azioni poggiano su due pilastri:

- Guidare il territorio verso una transizione alla sostenibilità perché solo un'energia pulita, disponibile e sicura può disegnare modelli equi di coesione sociale, modelli produttivi basati sull'economia circolare e forme sostenibili di convivenza e mobilità
- Dare un futuro all'idea di cooperazione intesa come modo di fare impresa, di stare insieme e di trovare soluzioni positive e condivise che ci portino verso forme di sviluppo e di convivenza sempre più inclusive e democratiche.

02 Obiettivi operativi

- ▶ Impatto socio ambientale positivo
- ▶ Decarbonizzazione - transizione da fonti fossili a rinnovabili e conseguente elettrificazione
- ▶ Riduzione della domanda di energia del territorio
- ▶ Rinnovamento del Parco edilizio
- ▶ Attivazione di filiere corte sui servizi energetici
- ▶ Cambiamento dei comportamenti
- ▶ Economia circolare
- ▶ Efficienza energetica
- ▶ Sharing economy



I pilastri del piano



**Produzione da fonti
rinnovabili**



Infrastrutture



Smart solutions



Gas

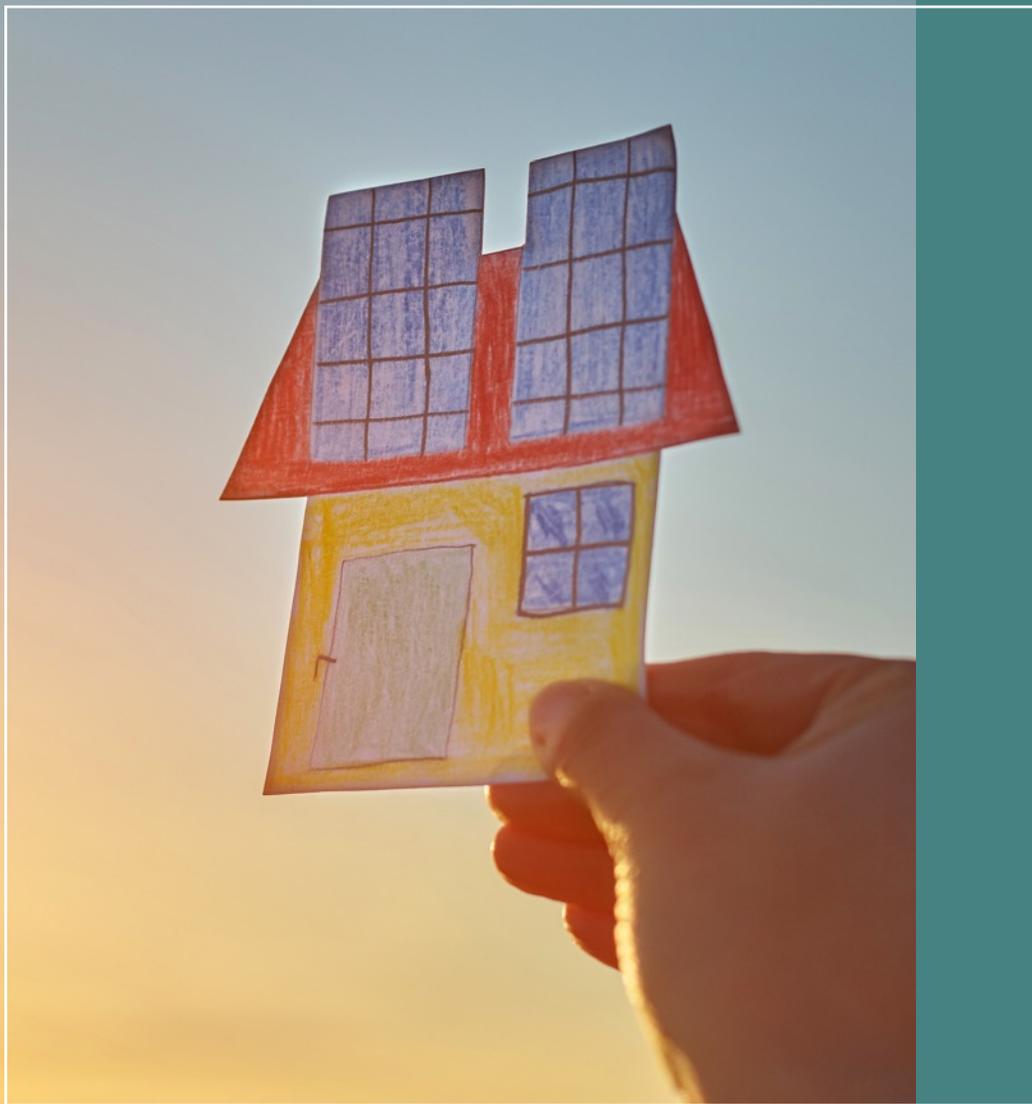
Il consumo del Gas è soggetto a diverse pressioni che ne fanno prevedere una tendenza di riduzione.

- ▶ I piani energetici europei e nazionali puntano sul vettore elettrico
- ▶ Riduzione dei consumi per effetto dell'aumento delle temperature medie e delle riqualificazioni energetiche degli immobili
- ▶ L'aumento dell'età media della base clienti determina un elevato numero di cessazioni



Energia Elettrica

- ▶ Sviluppo dell'offerta integrata energia elettrica/gas
- ▶ Fornitura di energia verde a tutti i clienti residenziali, dal 1° gennaio 2021
- ▶ Riapertura del dispacciamento dal 1° gennaio 2021
- ▶ Acquisizione di nuovi clienti nel mercato retail
- ▶ Incremento dei volumi dispacciati e ricerca di reseller
- ▶ Offerta di servizi per la programmazione delle immissioni
- ▶ Progetto sperimentale sul ruolo attivo del consumatore e l'uso intelligente dell'energia



Fonti rinnovabili

- ▶ **Acquisto di impianti fotovoltaici esistenti**
- ▶ **Installazione di nuovi impianti fotovoltaici** a servizio di Comunità Energetiche: condomini (autoconsumatore collettivo) oppure gruppi di immobili sottesi alla stessa cabina di BT
- ▶ **Ricerca di nuovi investimenti in impianti idroelettrici** (mini e micro idro)



Infrastrutture

PARCO DORA BALTEA

- ▶ Completamento del sistema di gestione per la rete di teleriscaldamento e raffreddamento
- ▶ Investimento in una nuova centrale frigorifera più efficiente





Infrastrutture

ICONA

- ▶ Valutazione e scelta del sistema di generazione dei fluidi vettori per ottimizzare le prestazioni e migliorare l'efficienza energetica del complesso immobiliare





Infrastrutture

SEDE

- ▶ Investimento in una nuova centrale termica ed interventi sul sistema di termoregolazione e di illuminazione
- ▶ Progetto **Prism-E** in collaborazione con il Politecnico di Torino, finalizzato allo studio di nuove metriche innovative per la valutazione degli investimenti in campo energetico e dei relativi impatti sociali.

A+++
A+++

Efficienza energetica



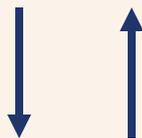
- ▶ Retrofit immobiliari per le famiglie dei soci: Superbonus 110% e altri bonus fiscali (50%, 65%, ...)
- ▶ Interventi per la pubblica amministrazione anche con accesso a meccanismi di incentivazione tramite conto termico
- ▶ Progetti di efficienza per le aziende
- ▶ Costituzione dell'Energy Team (gruppo interfuzionale interno all'organizzazione di AEG, finalizzata alla realizzazione di interventi chiavi in mano)
- ▶ Sviluppo di una rete di partner del territorio e costruzione di una filiera corta
- ▶ Qualificazione dei servizi attraverso un «bollino di qualità»



Mobilità elettrica

- ▶ Con il coinvolgimento delle amministrazioni locali, **installazione di colonnine per la ricarica elettrica** collegate a impianti fotovoltaici e altre FER
- ▶ Integrazione dei sistemi di ricarica nelle comunità energetiche
- ▶ Integrazione dei sistemi di ricarica con **strumenti di promozione territoriale**
- ▶ Accordi di collaborazione per sviluppare un'offerta di prodotti nel settore della **e-mobility**

Strategia, Tecnologia e Digitalizzazione



Modello Operativo



Governance e
processi



Misurazione e
reporting

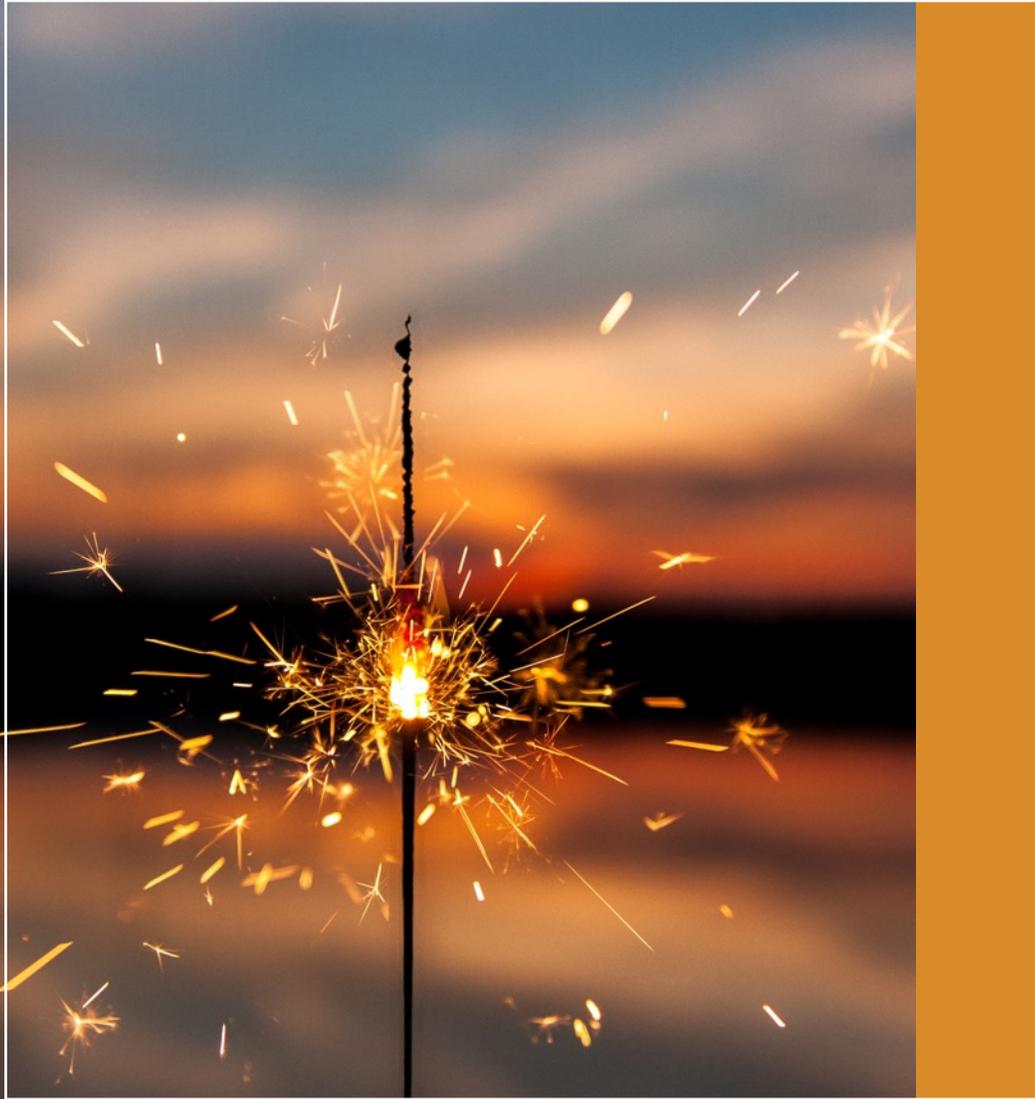


Competenze e
Partnership



Organizzazione





Riposizionamento del Brand

- ▶ Declinazione dei Valori
- ▶ Forte posizionamento su responsabilità e leadership
- ▶ Ingaggio dei diversi attori territoriali



Digital Company

digitalizzazione dei processi

- ▶ Costituzione della funzione Information Technology (IT) nell'organizzazione di AEG
- ▶ Messa a regime del sistema di Customer Relationship Management
- ▶ Digitalizzazione dei processi operativi
- ▶ Implementazione di nuovi servizi digitali fruibili dal web: conclusione dei contratti, pagamenti digitali con App, piattaforma di vendita nel canale Digital, etc.
- ▶ Implementazione del portale per la gestione dei reseller di energia elettrica

Sviluppo Commerciale

- ▶ Incremento del numero di partner (agenti, procacciatori, accordi di collaborazione con società termotecniche, etc.) per sviluppare le vendite nel mercato residenziale e microbusiness
- ▶ Consolidamento degli uffici di prossimità (Sportelli) e sviluppo di un nuovo canale di vendita Digital
- ▶ Creazione di una Academy per la formazione delle forze commerciali



Misurazione e Reporting

- ▶ Primo Report di Sostenibilità per l'esercizio 2019
- ▶ Avvio del processo di misurazione dell'impatto sociale e ambientale
- ▶ Individuazione dei KPI e definizione dei processi di misurazione dei dati quantitativi
- ▶ Mappatura delle attività in campo ambientale e sociale
- ▶ Progressivo allineamento agli standard internazionali GRI

OBIETTIVI

- ▶ Redazione del Report di Sostenibilità 2020
- ▶ Redazione di una policy di Sostenibilità del Gruppo
- ▶ Strutturazione Accordo Quadro per i fornitori
- ▶ Inventario delle emissioni

Business plan

Assunti di base

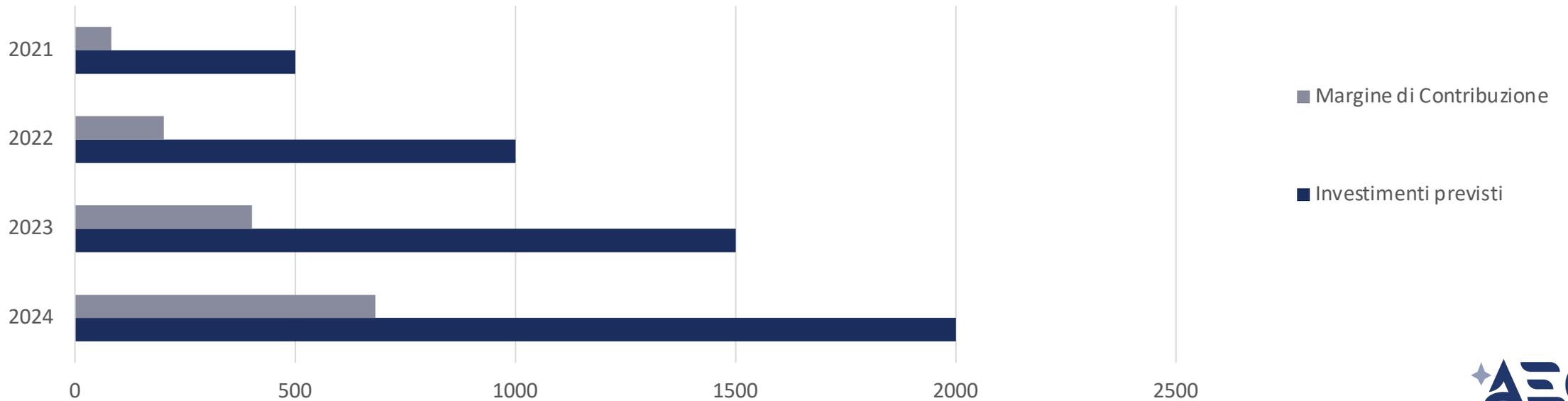
- ▶ Riapertura del dispacciamento elettrico
- ▶ Contrazione dei consumi di gas a causa delle politiche di efficientamento e del surriscaldamento globale
- ▶ Incremento del portafoglio clienti elettrici
- ▶ Rafforzamento della struttura di vendita
- ▶ Costituzione di AEG Plus, con ruolo di «General Contractor» sul territorio per favorire la riqualificazione energetica del comparto immobiliare
- ▶ Investimento in impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, in grado di facilitare la transizione verso l'energia verde
- ▶ Diversificazione delle attività



Ipotesi Business

FONTI RINNOVABILI

	2021	2022	2023	2024	Totale
Investimenti previsti	500	1.000	1.500	2.000	5.000
Margine di contribuzione	82	202	402	682	1.368

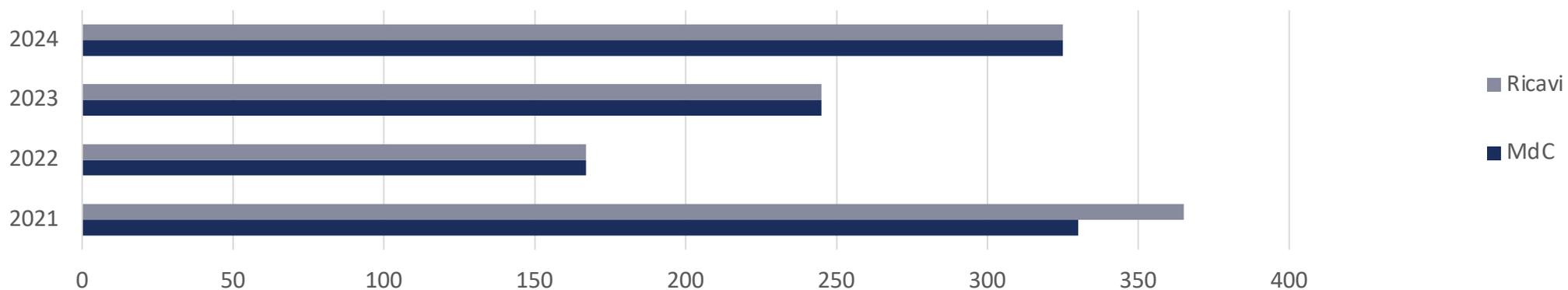


Ipotesi Business

EFFICIENZA



Margine di contribuzione servizi offerti alla Newco	2021	2022	2023	2024	TOTALE
Ricavi	365	167	245	325	1102
Mdc	330	167	245	325	1076





RETI DISTRIBUZIONE

RETI DISTRIBUZIONE

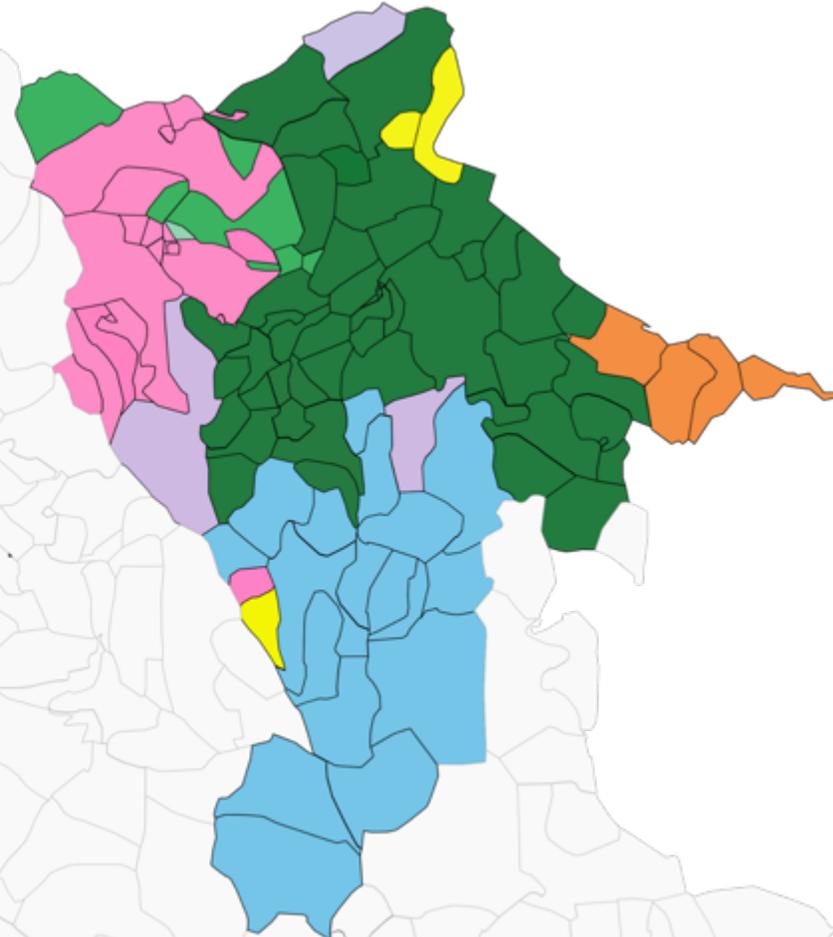
INQUADRAMENTO PERIMETRO ATTIVITÀ



RETI DISTRIBUZIONE



-  RETI DISTRIBUZIONE
-  ITALGAS
-  EDIGAS
-  ITALGAS – RETI DISTRIBUZIONE
-  COMUNI CON RETE GPL
-  COMUNI NON METANIZZATI
RETI DISTRIBUZIONE
-  COMUNI NON METANIZZATI



RETI DISTRIBUZIONE

PIANO STRATEGICO



Scenari di intervento linee interne

- **Interventi di estensione rete su concessioni esistenti**
Circa 20 km. rete, circa 550 pdr
- **Interventi di manutenzione infrastrutture esistenti**
Sostituzione condotte e allacciamenti a fine vita utile tariffaria
- **Interventi su infrastrutture esistenti per automazione e digitalizzazione**
Monitoraggio impianti e prosecuzione piano di rinnovo tecnologico misuratori

Totale investimenti in tre anni circa 9 mil. €

◆ AEG +

AEGplus



PATRIMONIO IMMOBILIARE DEI 58 COMUNI DELL'EPOREDIESE [SINTESI]



89% Residenziale

11% Produttivo/
Terziario



(DATI ISTAT 2011)



POLITECNICO
DI TORINO



ENERGY
CENTER

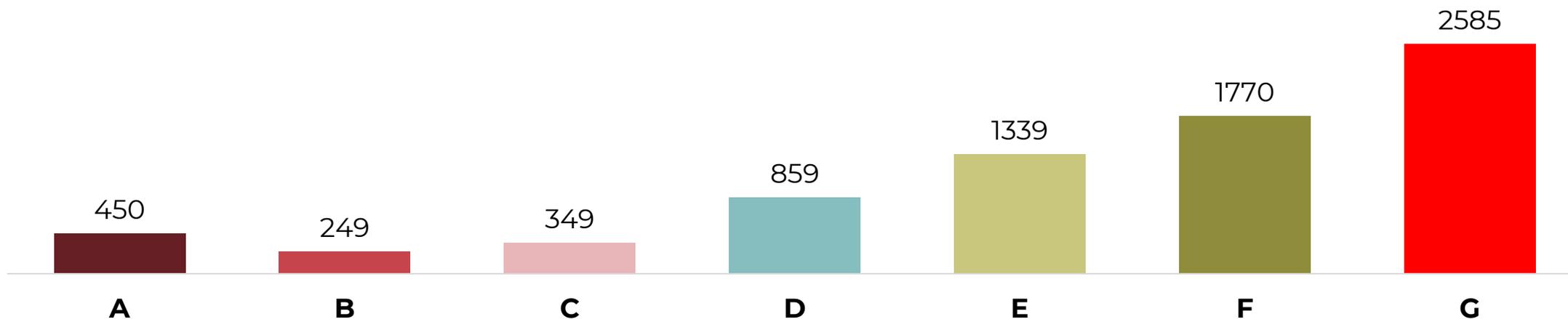


AEGplus



PATRIMONIO IMMOBILIARE DEI 58 COMUNI DELL'EPOREDIESE [SINTESI]

Numero di APE di edifici per classe energetica



(Elaborazione dati dati.piemonte.it 2020)

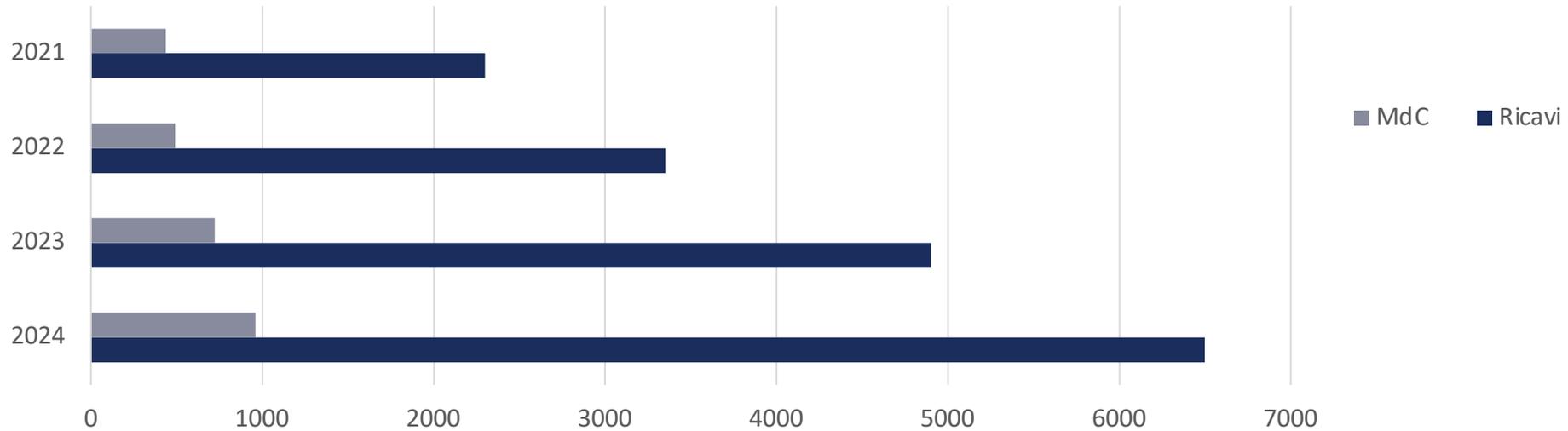
AEGplus - Business

EFFICIENZA ENERGETICA



Si ipotizza di acquisire e recuperare tramite la Controllante AEG Coop il credito di imposta nel 2021.

	2021	2022	2023	2024	TOT
Totale ricavi	2.300	3.350	4.900	6.500	17.050
Totale MdC	436	492	723	960	2.611



★ AEG
COOPERATIVA

+

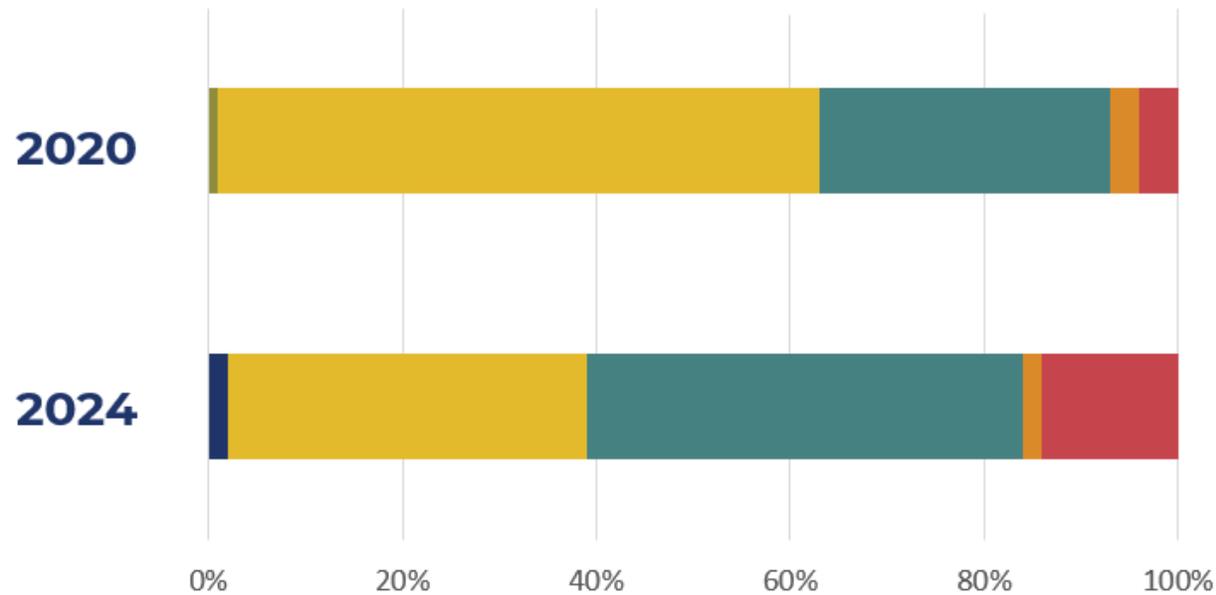
★ AEG+



AEG e AEGplus

RIPOSIZIONAMENTO DELLA COOPERATIVA: EVOLUZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE CONSOLIDATO (NETTO RETI DISTRIBUZIONE)

Valore della produzione

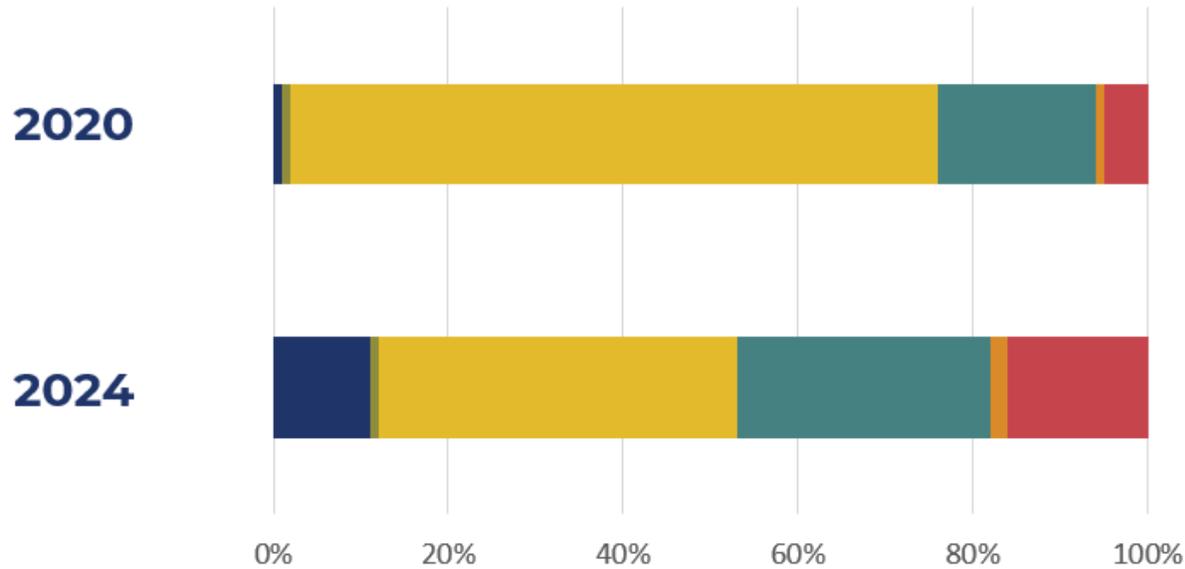


	2020	2024
■ Ricavi gas	17.731	17.366
■ Ricavi power	8.605	21.262
■ Servizi infrastrutturali/ Teleriscaldamento	860	920
■ Efficienza energetica	1.145	6.500
■ Fonti rinnovabili	55	770
■ Altri ricavi	204	200

AEG e AEGplus

RIPOSIZIONAMENTO DELLA COOPERATIVA: EVOLUZIONE DEL MARGINE DELLA PRODUZIONE CONSOLIDATO (NETTO RETI DISTRIBUZIONE)

Margini di contribuzione



	2020	2024
Ricavi gas	2.842	2.529
Ricavi power	671	1.817
Servizi infrastrutturali/ Teleriscaldamento	50	110
Efficienza energetica	202	960
Fonti rinnovabili	46	682
Altri ricavi	49	50

Grazie



© **AEG Azienda Energia E Gas Società Cooperativa**

Via Dei Cappuccini 22/A

10015 Ivrea (Torino)