

**GRUPPO AEG:
DIAMO FORMA
AL DOMANI
DA 125 ANNI**



AEG
COOPERATIVA



Chi siamo

In 125 anni di storia, AEG ha accompagnato la vita del territorio, mantenendo costante il legame con la propria missione originaria: promuovere modelli di convivenza sostenibili ed equi attraverso lo sviluppo di infrastrutture energetiche. Pur nel mutare dei bisogni, la vocazione cooperativa è rimasta il tratto identitario dell'organizzazione.

Oggi, tale vocazione si traduce in iniziative e strumenti coerenti con le sfide contemporanee del mercato energetico: dalla vendita di energia elettrica, alle soluzioni di efficienza energetica, fino alle Comunità Energetiche Rinnovabili.



AEG COOP

Cuore del gruppo con oltre 20.000 Soci, AEG Coop è radicata nel territorio e ispirata a valori cooperativi come mutualità, qualità, fiducia, lungimiranza e passione. Promuove un'energia pulita, sicura e accessibile per un futuro più sostenibile ed equo.



RETI DISTRIBUZIONE

RETI DISTRIBUZIONE

Attiva dal 2002, è proprietaria di una rete gas di oltre 620 km in 47 comuni prevalentemente del Canavese, servendo più di 32.000 utenti. Fornisce il servizio di vettoriamento del gas e si occupa della manutenzione, dell'estensione della rete, di nuovi allacciamenti e dell'installazione di contatori.



AEG PLUS

Fondata nel 2020, si dedica alla transizione energetica offrendo impianti fotovoltaici, pompe di calore, caldaie a condensazione e interventi di riqualificazione e manutenzione di immobili.



AEG RINNOVABILI

Nata nel 2022, sta sviluppando un impianto idroelettrico sul fiume Orco (Castellamonte). Nel 2025 è stato avviato l'iter autorizzativo per la realizzazione.



AEG CER

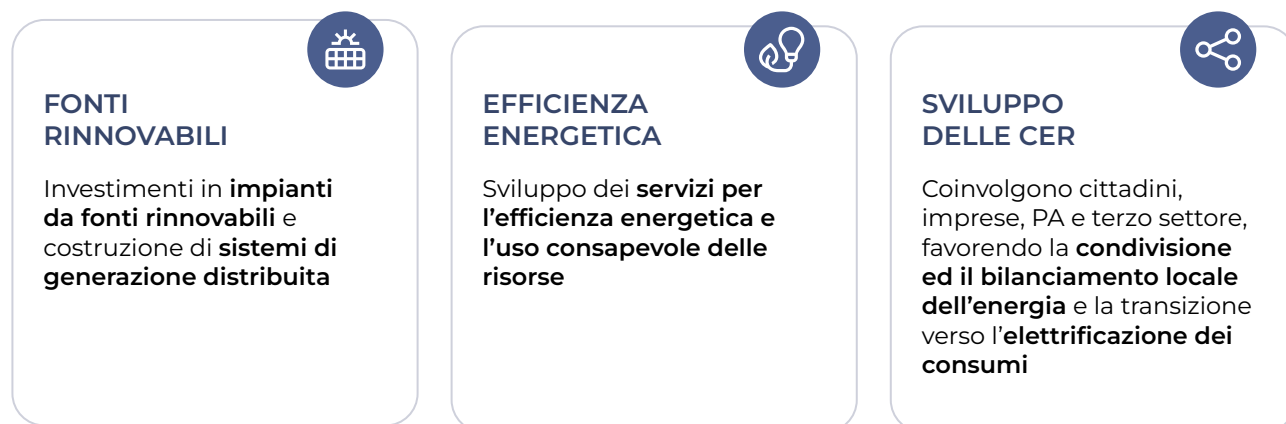
Costituita nel 2024, promuove Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) per i cittadini di più di 100 Comuni del Canavese e del Vercellese. Offre supporto completo lungo tutto il ciclo di vita delle CER: progettazione, gestione, consulenza e supporto amministrativo.

Relazioni costruite nel tempo



Affrontiamo il futuro puntando su due leve strategiche: **transizione ecologica e vocazione cooperativa**.

Il nostro piano industriale 2024-2027 si articola su tre pilastri fondamentali:



EVOLUZIONE DELLA CONCESSIONE PER IL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS E RIASSETTO SOCIETARIO

Nel corso del 2025 si è concluso il processo di assegnazione della concessione per il servizio di distribuzione del gas, formalmente aggiudicata a Italgas.

Per il Gruppo AEG si tratta di un percorso cruciale, che incide in modo significativo sugli assetti societari e si inserisce nel più ampio percorso di evoluzione strategica verso modelli energetici coerenti con la progressiva decarbonizzazione del settore. In esito all'aggiudicazione, sono stati attivati tavoli tecnici dedicati alla gestione del trasferimento infrastrutturale, contrattuale e organizzativo, con l'obiettivo di garantire un passaggio ordinato e senza discontinuità per utenti e stakeholder.

Sino alla conclusione dei tavoli, prevista per la seconda metà del 2026, il servizio continua ad essere assicurato da Reti Distribuzione, al fine di garantire la piena continuità operativa e la stabilità del servizio sul territorio.

Come approfondito nel Capitolo 2, nel corso dell'esercizio 2025 e nei primi mesi del 2026 la partecipazione di AEG in Reti Distribuzione è rimasta invariata e pari all'85%. Nell'ambito del riassetto societario conseguente all'aggiudicazione, Italgas ha esercitato il diritto di recesso dalla compagine sociale. A seguito di tale operazione, AEG ha riacquisito il controllo totale della partecipata, con decorrenza fine marzo 2026.

La Governance

Visione chiara per creare valore per il nostro territorio e le nostre comunità

Il Gruppo AEG adotta un modello di governance basato su:

 <p>Gestione affidata ai CdA di AEG Coop e Reti Distribuzione</p>	 <p>Controllo interno e rischi in capo alle direzioni operative</p>	 <p>Controllo esterno esercitato dai Collegi Sindacali</p>	 <p>Modello organizzativo 231 monitorato da Organismi di Vigilanza specifici per ciascuna società</p>
---	---	--	---

AEG Coop



MAURO DEMARZIANI



JODY SAGLIA



SERENA GRASSINO



MANUEL MANTOVANI



ELENA ZAMBOLIN



GIORGIA POVALO



ANDREA CANTONI

- CdA: 7 membri con mandato triennale
- Collegio Sindacale nominato nel 2024
- Modello 231 di Organizzazione, Gestione e Controllo attivo dal 2016; Organismo di Vigilanza rinnovato nel 2024
- Canale whistleblowing attivo

Reti Distribuzione



MASSIMO SOSSO



RAFFAELLA MARCUCCIO



ALDO VERGNANO

- CdA: 3 membri con mandato triennale
- Collegio Sindacale nominato nel 2023
- Modello 231 di Organizzazione, Gestione e Controllo attivo dal 2016
- Canale whistleblowing attivo

AEG Plus



ANDREA ARDISSONE

- Amministratore Unico con ampi poteri, riferisce alla capogruppo
- Modello 231 di Organizzazione, Gestione e Controllo attivo dal 2021
- Canale whistleblowing attivo

AEG Rinnovabili



ANDREA ARDISSONE



MAURO DEMARZIANI

- CdA: 2 membri con mandato triennale

AEG CER



ANDREA ARDISSONE

- Amministratore Unico con pieni poteri gestionali che riferisce alla capogruppo



I COMITATI DI AEG COOPERATIVA

Con l'Assemblea dei Soci del 19 giugno 2025, AEG ha istituito tre Comitati a supporto del CdA, composti da consiglieri del Gruppo e professionisti esterni qualificati, con l'obiettivo di rafforzare il presidio delle principali aree di governance.

I Comitati svolgono funzioni istruttorie, consultive e propositive secondo principi di trasparenza, indipendenza e professionalità; la loro composizione è stata definita dal CdA nella seduta dell'8 ottobre 2025.

Comitato strategico



**STEFANO
PAOLO
CORGNATI**



**PATRIZIA
PAGLIA**



**ANDREA
ARDISSONE**



**GIORGIA
POVALO**



**JODY
SAGLIA**

Supporta il Consiglio di Amministrazione nella definizione delle strategie del Gruppo, dello sviluppo territoriale e della valorizzazione del patrimonio cooperativo.

Comitato controllo, rischi e parti correlate



**MARTA
ASQUASCIATI**



**STEFANO
CLERICI**



**ANDREA
CANTONI**



**MANUEL
MANTOVANI**



**MASSIMO
SOSSO**

Supporta il Consiglio di Amministrazione nel presidio del sistema di controllo interno, nella gestione dei rischi e nella valutazione delle operazioni con parti correlate, nel rispetto dei principi di trasparenza e correttezza.

Comitato nomine e remunerazioni



**LUCA MARIA
MANZI**



**GIORGIA
POVALO**



**ALDO
VERGNANO**

Supporta il Consiglio di Amministrazione nei processi di nomina e definizione delle politiche retributive, promuovendo criteri di equità, meritocrazia e sostenibilità.

Ambiente

La nostra scintilla alimenta un futuro più sostenibile per l'ambiente e le generazioni a venire

Il Gruppo AEG integra la sostenibilità ambientale nel proprio modello di sviluppo, ponendo la **transizione ecologica** tra le direttrici principali del Piano Industriale 2024-2027, basato su tre pilastri:

- **Energie rinnovabili e generazione distribuita**
- **Efficienza energetica e uso consapevole delle risorse**
- **Energia condivisa e coinvolgimento della comunità**

Iniziative chiave



- Costituite **6 Comunità Energetiche Rinnovabili** (su 8 previste)
- completato il **progetto "Digital Twin"** con il Politecnico di Torino grazie a quale AEG è diventato un **living lab**, un caso pilota concreto su cui basare ulteriori studi



- Venduti **68 impianti fotovoltaici** nel 2025
- venduti **16 dispositivi per l'efficienza energetica** nel 2025



- Avvio iter di concessione per l'ottimizzazione della **centrale idroelettrica sul fiume Orco**

Performance ambientali 2025

ENERGIA

-22% vs 2024
consumi energetici complessivi (2956 GJ)
5% autoprodotta e autoconsumata

EMISSIONI

-19% vs 2024
emissioni Scope 2 location-based
-17% vs 2024
emissioni Scope 2 market-based

ACQUA

-13% vs 2024
dei prelievi

RIFIUTI

2,078 ton
totali con il **99%**
non pericolosi



VINTO UN BANDO PER IL NOSTRO PROGETTO INNOVATIVO

Il progetto "Sviluppo CER Ivrea 1" è stato finanziato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo nell'ambito del bando "Sinergie II - Sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabili a impatto sociale", con contributo erogato all'Associazione Comunità Energetica del Canavese Ivrea 1317. Nell'ambito dell'iniziativa, alcune attività hanno coinvolto anche altri Comuni appartenenti alla Zona Omogenea 9 – Epediese della Città Metropolitana di Torino.

Tra i principali risultati attesi si evidenziano l'avviamento e la messa a regime della Comunità Energetica, l'ampliamento della base dei membri, sia produttori e sia consumatori e la progressiva costruzione di un sistema energetico locale sempre più autosufficiente.

Il progetto prevede inoltre, in collaborazione con l'Energy Center del Politecnico di Torino, lo sviluppo di studi finalizzati all'adozione di soluzioni innovative, quali sistemi di accumulo e ottimizzazione dell'energia condivisa, con l'obiettivo di massimizzare i benefici per i partecipanti e i servizi. In tale contesto sono state realizzate attività di studio e validazione di modelli innovativi di accumulo energetico, con particolare riferimento all'integrazione dei sistemi BESS (Battery Energy Storage System) e delle batterie dei veicoli elettrici.

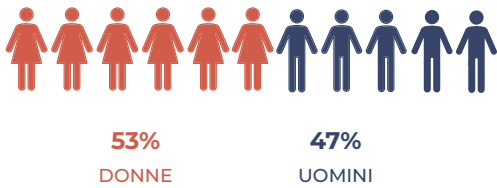
Ulteriori ambiti di intervento riguardano il rafforzamento delle attività di animazione territoriale e di sensibilizzazione sui temi energetico-ambientali, nonché il supporto alla gestione nella fase di avvio della CER.

Le nostre persone

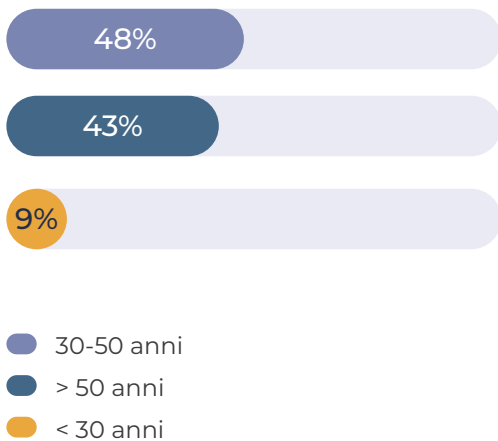
Investiamo nella crescita e nel benessere di chi condivide la nostra visione per un futuro migliore

Dimostriamo con i fatti una grande attenzione verso le nostre persone. Andiamo oltre le consuetudini attraverso politiche di flessibilità a supporto della **genitorialità**, iniziative per promuovere il **benessere** delle nostre persone e un **ambiente di lavoro** equilibrato, come orari flessibili e diversi benefit.

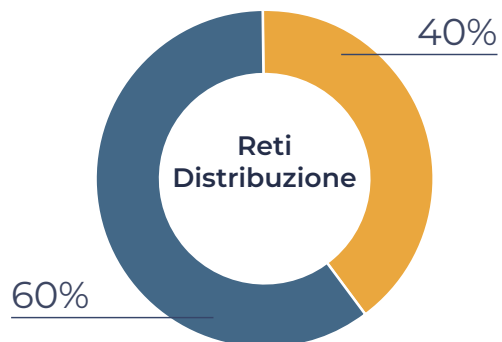
COMPOSIZIONE PER GENERE



FASCE D'ETÀ



SENIOR MANAGERS



- Ivrea o comuni limitrofi
- Altro

AEG Coop e AEG Plus



+20.000

soci
(AEG Coop)



34,6 mln €

spesa approvvigionamento
(AEG Coop)

2025



32%

spesa fornitori locali
(AEG Plus)

da Canavese/Piemonte

FORMAZIONE

AEG Coop

1519 ore

con una media di circa
55 ore per dipendente

AEG Plus

93,5 ore

con una media di 28,9
ore per dipendente

SALUTE E SICUREZZA



Modello D. Lgs. 231/01



Nessun infortunio nel 2025

Reti Distribuzione



31.753

clienti finali



102

società
di vendita



2,2 mln €

spesa
approvvigionamento

di cui 67% da fornitori
piemontesi

MERCATI SERVITI

43

Comuni
del Canavese

3 Comuni in Valle Orco
1 comune di Saluggia (VC)

FORMAZIONE

Reti Distribuzione

940 ore

42,7 ore pro capite

SALUTE E SICUREZZA



Sistema ISO 45001



7 audit interni



CRESCERE INSIEME: ASCOLTO, PARTECIPAZIONE E PROGETTUALITÀ PER LO SVILUPPO DELLA COOPERATIVA

Avviato nel 2024, **Crescere Insieme** è un percorso che integra ascolto e azione, con l'obiettivo di trasformare i bisogni di Soci, clienti e persone AEG in progettualità concrete a supporto dello sviluppo della Cooperativa.

Il progetto nasce da un duplice **processo di ascolto**: da un lato, l'indagine realizzata con NeosVoc su oltre 1.000 Soci e clienti, che ha evidenziato un elevato livello di fiducia e radicamento territoriale, insieme a nuove aspettative in termini di servizi, sostenibilità e innovazione; dall'altro, il coinvolgimento diretto delle persone AEG attraverso workshop e attività partecipative, che hanno fatto emergere idee, visioni e proposte sul futuro dell'organizzazione.

A partire da queste evidenze, è stato avviato un percorso di *learning by doing*, che supera i modelli formativi tradizionali e si basa su lavoro collaborativo, sperimentazione e sviluppo di progetti reali. Le persone sono state coinvolte in gruppi trasversali, favorendo lo scambio di competenze, il rafforzamento delle relazioni interne e la costruzione di una visione condivisa.

Attraverso questo processo partecipativo sono state individuate alcune priorità di intervento: **il rafforzamento delle relazioni interne, lo sviluppo di iniziative rivolte a Soci e comunità, la promozione di attività educative e il potenziamento delle competenze**. Da queste direttrici sono nati i primi progetti operativi, che hanno coinvolto Soci, dipendenti e nuove generazioni, traducendo l'ascolto in iniziative concrete.

Tra le iniziative rivolte ai Soci, in occasione dei 125 anni di AEG è stato organizzato un evento presso il Teatro Giacosa con la partecipazione di **Stefano Mancuso**, botanico e divulgatore scientifico, dedicato ai temi della natura, dell'innovazione e della sostenibilità. L'incontro ha rappresentato un momento di condivisione e confronto con la base sociale, confermando il ruolo della Cooperativa come punto di riferimento per il territorio e per la comunità.

Parallelamente, sono state promosse iniziative dedicate alle persone del Gruppo AEG, con l'obiettivo di valorizzare il senso di appartenenza e rafforzare la cultura organizzativa. Il 2 febbraio 2026 è stata organizzata una mattinata celebrativa per i 125 anni della Cooperativa, durante la quale sono state premiate **le persone che lavorano nel Gruppo AEG da oltre 25 anni**. Il 21 aprile 2026, invece, si è svolto un pomeriggio di *team building* dedicato alla scoperta della storia industriale di Ivrea, della visione di Camillo e Adriano Olivetti e del modello di lavoro e di comunità che ha reso unica questa esperienza.

Il percorso ha inoltre dato vita a iniziative educative rivolte alle scuole. A maggio 2026 è partito il progetto **AEG Education**, con alcuni eventi pilota nelle classi quarte della scuola primaria di Strambino. Il progetto, intitolato "L'energia della mia città", nasce con l'obiettivo di informare e sensibilizzare i più giovani sui temi dell'energia e delle fonti rinnovabili, stimolando al tempo stesso gioco, fantasia e consapevolezza. Nel corso di una mattinata di circa cinque ore, gli studenti sono accompagnati in un percorso interdisciplinare che unisce arte, scienze, educazione civica e geografia, fino a immaginare e costruire la propria città ideale. Dopo una prima parte di confronto e apprendimento, con spiegazioni semplici e interattive su energia, fonti rinnovabili e Comunità Energetiche, i ragazzi lavorano in gruppo alla realizzazione di un plastico con Lego e materiali di recupero, dando forma a una città pensata nel rispetto dell'ambiente e delle risorse energetiche.

Crescere Insieme rappresenta oggi un vero e proprio percorso di evoluzione organizzativa, capace di trasformare l'ascolto in progettualità, rafforzare il legame con Soci, persone e territorio e generare valore condiviso, in coerenza con i principi cooperativi di partecipazione, comunità e sostenibilità.

Le comunità

Impegniamo le nostre risorse per crescere insieme alle comunità, creando valore condiviso e promuovendo un benessere collettivo duraturo

Il territorio

Scegliamo di sostenere progetti sociali e culturali che moltiplicano il sostegno del nostro territorio, il vero significato di comunità.

Alcune delle associazioni, iniziative e degli eventi culturali sostenuti dalla cooperativa per rafforzare l'identità locale e il legame con la comunità:

- **Fondazione di Comunità del Canavese**, attraverso la quale vengono identificati i progetti di taglio sociale
- **Confindustria Canavese, Legacoop, Confcooperative, Assogas e UNI – Ente Italiano di Normazione**, a rafforzare reti e legami
- **ICONA**, che mira a trasformare la storica **Fabbrica di Mattoni Rossi di Olivetti** in un centro internazionale di innovazione
- Co-fondazione di **Il Quinto Ampliamento**, associazione culturale senza scopo di lucro che favorisce la rigenerazione del lavoro e dell'impresa, mettendo al centro la crescita della persona



60.000€

destinati
a progetti sociali

nel 2025



Cultura, Sport e Identità Locale

Tra i vari progetti che riguardano i mondi della cultura in senso lato, sosteniamo attività e realtà che costruiscono impatto.

Alcuni tra questi sono:

- La rete museale dell'**Ecomuseo dell'Anfiteatro Morenico di Ivrea (AMI)**
- **La Grande Invasione di Ivrea** (festival della lettura)
- **Strambinaria** (divulgazione scientifica)
- Lo **Storico Carnevale di Ivrea** e la **festa patronale di San Savino** di Ivrea
- **Accordi Rivelati** per la musica contemporanea e classica
- **CorriAmo Ivrea** e la storica **corsa Ivrea-Mombarone**



LECTIO “SAPIENS A SECCO” CON MARIO TOZZI: ENERGIA, COMUNITÀ E SOSTENIBILITÀ

Sabato 8 novembre 2025 il Teatro Giacosa di Ivrea ha ospitato la lectio “Sapiens a secco – Dalla scarsità alla condivisione: l'energia che unisce le comunità”, tenuta da **Mario Tozzi** e promossa dalla **Comunità Energetica Rinnovabile Ivrea 1317** (CER Ivrea 1), con il patrocinio del Comune di Ivrea e il supporto della Fondazione Compagnia di San Paolo.

L'evento ha registrato la partecipazione di oltre 400 persone, confermando il forte interesse del territorio per i temi della transizione energetica e della sostenibilità.

All'iniziativa hanno inoltre preso parte tutte le associazioni CER del progetto dell'Anfiteatro Morenico, a testimonianza di una rete territoriale sempre più coesa e attiva nella promozione di modelli energetici condivisi.

L'iniziativa si inserisce nel percorso di diffusione e sensibilizzazione sulle Comunità Energetiche Rinnovabili come modello di partecipazione collettiva e generazione di valore ambientale, economico e sociale.

Nel corso dell'incontro, introdotto da rappresentanti della CER Ivrea 1 e di AEG CER, Mario Tozzi ha offerto una riflessione sul rapporto tra **uomo, risorse e ambiente**, sottolineando l'importanza di un utilizzo consapevole dell'energia e di un approccio più equilibrato ai consumi.

La lectio ha evidenziato il ruolo delle Comunità Energetiche come strumenti di cambiamento culturale oltre che tecnologico, capaci di favorire comportamenti più sostenibili e responsabili.

L'elevata partecipazione e il coinvolgimento della cittadinanza testimoniano la crescente attenzione del territorio verso modelli energetici condivisi e partecipativi, rafforzando il ruolo della CER Ivrea 1 e del Gruppo AEG come promotori di iniziative di divulgazione e cultura della sostenibilità nel Canavese.

I fornitori

AEG Coop adotta un approccio etico e trasparente e seleziona partner in base a criteri di reputazione, legalità e rispetto dei diritti umani.

A tutti i fornitori è richiesto il rispetto del Codice Etico del Gruppo, con particolare attenzione ai temi delle condizioni di lavoro, della salute e sicurezza e della tutela dei diritti umani fondamentali.



MERCATO DELL'ENERGIA ELETTRICA

Acquistiamo energia elettrica all'ingrosso e la rivendiamo ai clienti finali, gestendo anche servizi di rete, accise, IVA e oneri di sistema. Tra i principali attori coinvolti ci sono clienti, produttori, TERNA, GME, e ARERA.



13,3 mln €
acquisto di energia elettrica e termica nel 2025



MERCATO DEL GAS

Acquistiamo sia direttamente sul PSV e Borsa del gas, sia tramite fornitori terzi alla cabina REMI, gestendo anche servizi di rete, accise, IVA e oneri di sistema. I principali stakeholder includono GME, SNAM e ARERA.



18,9 mln €
acquisto di gas e di servizi di rete nel 2025



MONITORAGGIO DELLE PERFORMANCE

Effettuiamo valutazioni periodiche delle performance dei fornitori, evidenziando eventuali non conformità e allineando le selezioni alle esigenze aziendali.

Il monitoraggio si basa su parametri coerenti con quelli adottati in fase di qualificazione.

I numeri del Bilancio 2025

Nonostante le difficoltà causate dalle tensioni geopolitiche, accentuate da nuovi conflitti e instabilità internazionali, e dalla politica commerciale statunitense, il bilancio 2025 di AEG Coop è positivo. Grazie a finanziamenti ottenuti nel 2022, la cooperativa ha rafforzato la sua stabilità finanziaria, registrando risultati positivi negli ultimi anni.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Valori espressi in M€ (milioni di €)

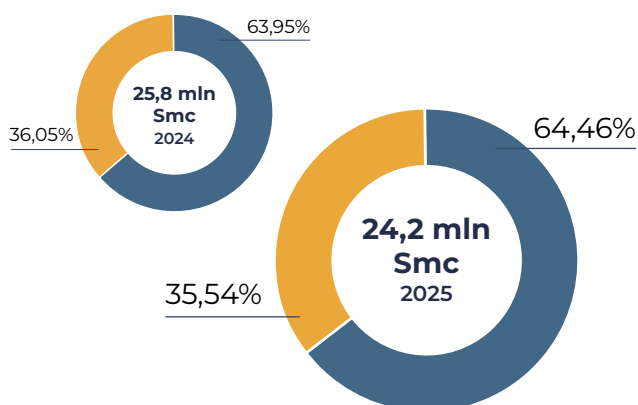
	2023	2024	2025
Ricavi	33,8	39,3	39,8
Costi diretti	27,9	31,5	32,9
Margine di contribuzione	5,9	7,8	6,9
Costi di struttura	3,8	4,0	4,1
EBITDA	2,1	3,8	2,8
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	0,5	1,6	1,6
EBIT	1,6	2,2	1,2
Proventi e oneri finanziari	-0,6	-0,4	0,3
EBT	1,0	1,8	1,5
Costi e ricavi non ricorrenti:			
Ripresa di valore partecipazioni			3,5
Risultato ante imposte	0,3	0,9	5,0
Imposte	0,3	0,9	0,2
Risultato finale	0,7	0,9	4,8

ANALISI DEI MARGINI DI CONTRIBUZIONE

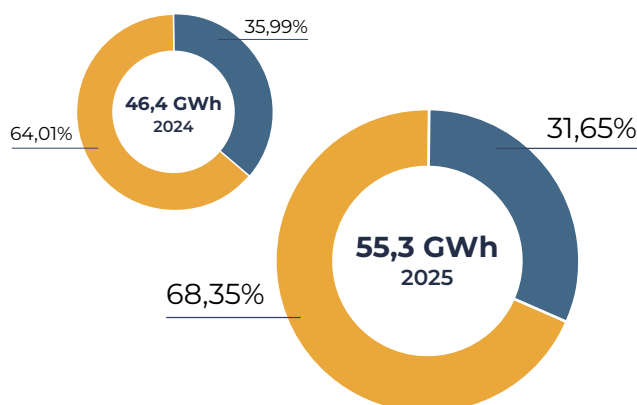
Valori espressi in M€ (milioni di €)

	2023		2024		2025	
	Ricavi	MdC	Ricavi	MdC	Ricavi	MdC
Gas metano	22,0	4,0	25,1	5,6	23,5	4,4
Energia elettrica	10,2	1,4	12,7	1,9	14,8	2
Altri servizi e ricavi	1,6	0,5	1,5	0,3	1,5	0,5
Margine di contribuzione	33,8	5,9	39,3	7,8	39,8	6,9

PORTAFOGLIO CLIENTI GAS



PORTAFOGLIO CLIENTI ENERGIA ELETTRICA



- Domestici
- Altri usi e clienti energivori

Il bilancio consolidato rappresenta i risultati economici e patrimoniali delle società del Gruppo come se costituissero un'unica entità, eliminando gli effetti derivanti dalle operazioni infragruppo.

Nel bilancio 2025 assumono particolare rilevanza le rettifiche relative ai dividendi distribuiti da Reti Distribuzione S.r.l. ad AEG Coop e alla rivalutazione della partecipazione detenuta dalla Capogruppo nella stessa società, per un importo complessivo di circa 4 milioni di euro.

Un'ulteriore significativa rettifica deriva dal conferimento, avvenuto nel 2014, del ramo d'azienda delle reti gas da AEG Coop a Reti Distribuzione S.r.l. Tale operazione aveva comportato, nell'esercizio del conferimento, l'eliminazione del maggior valore attribuito ai cespiti e, negli esercizi successivi, lo storno dei maggiori ammortamenti conseguenti, generando annualmente un effetto positivo sul risultato consolidato compreso tra 800 mila e 1 milione di euro.

I prospetti che seguono evidenziano il conto economico consolidato e il contributo apportato dalle singole società del Gruppo alla formazione del risultato complessivo.

Il bilancio consolidato rappresenta i risultati economici e patrimoniali delle società del Gruppo come se costituissero un'unica entità, eliminando gli effetti derivanti dalle operazioni infragruppo.

Nel bilancio 2025 assumono particolare rilevanza le rettifiche relative ai dividendi distribuiti da Reti Distribuzione S.r.l. ad AEG Coop e alla rivalutazione della partecipazione detenuta dalla Capogruppo nella stessa società, per un importo complessivo di circa 4 milioni di euro.

Un'ulteriore significativa rettifica deriva dal conferimento, avvenuto nel 2014, del ramo d'azienda delle reti gas da AEG Coop a Reti Distribuzione S.r.l. Tale operazione aveva comportato, nell'esercizio del conferimento, l'eliminazione del maggior valore attribuito ai cespiti e, negli esercizi successivi, lo storno dei maggiori ammortamenti conseguenti, generando annualmente un effetto positivo sul risultato consolidato compreso tra 800 mila e 1 milione di euro.

I prospetti che seguono evidenziano il conto economico consolidato e il contributo apportato dalle singole società del Gruppo alla formazione del risultato complessivo.

CONTI ECONOMICI CONSOLIDATI RICLASSIFICATI

Valori espressi in M€ (milioni di €)

	2023	2024	2025
Ricavi delle vendite, variazione rimanenze e incrementi di immobilizzazioni e lavori in corso	41,5	41,5	41,1
Altri ricavi	0,7	1,0	0,8
Totale ricavi	42,2	42,5	41,9
Totale costi operativi	37,5	36,6	37,6
Margine operativo lordo (EBITDA)	4,7	5,9	4,3
Ammortamenti e valutazione rischi	1,4	1,5	1,5
Risultato operativo (EBIT)	3,3	4,4	2,8
Risultato gestione finanziaria	-0,7	-0,4	-0,2
Risultato ante imposte	2,6	4,0	2,6
Imposte	-6,4	1,6	0,7
Utile (perdita) d'esercizio	9,0	2,4	1,9
di cui di competenza del Gruppo	7,8	2,2	1,8
di cui di competenza di Terzi	1,2	0,2	0,1

RICONCILIAZIONE TRA RISULTATO ECONOMICO DELLA CAPOGRUPPO E RISULTATO CONSOLIDATO

Valori espressi in €

Risultato AEG	4.750.412
Storno rivalutazioni/svalutazioni/dividendi	-3.949.899
Risultato Reti	284.137
Risultato AEG Plus	12.916
Risultato AEG Rinnovabili	-93.817
Risultato AEG CER	-15.837
Rettifica ammortamenti Reti	843.953
Eliminazione altri margini interco	-23.878
Risultato bilancio consolidato	1.807.986

Ristorno ai soci

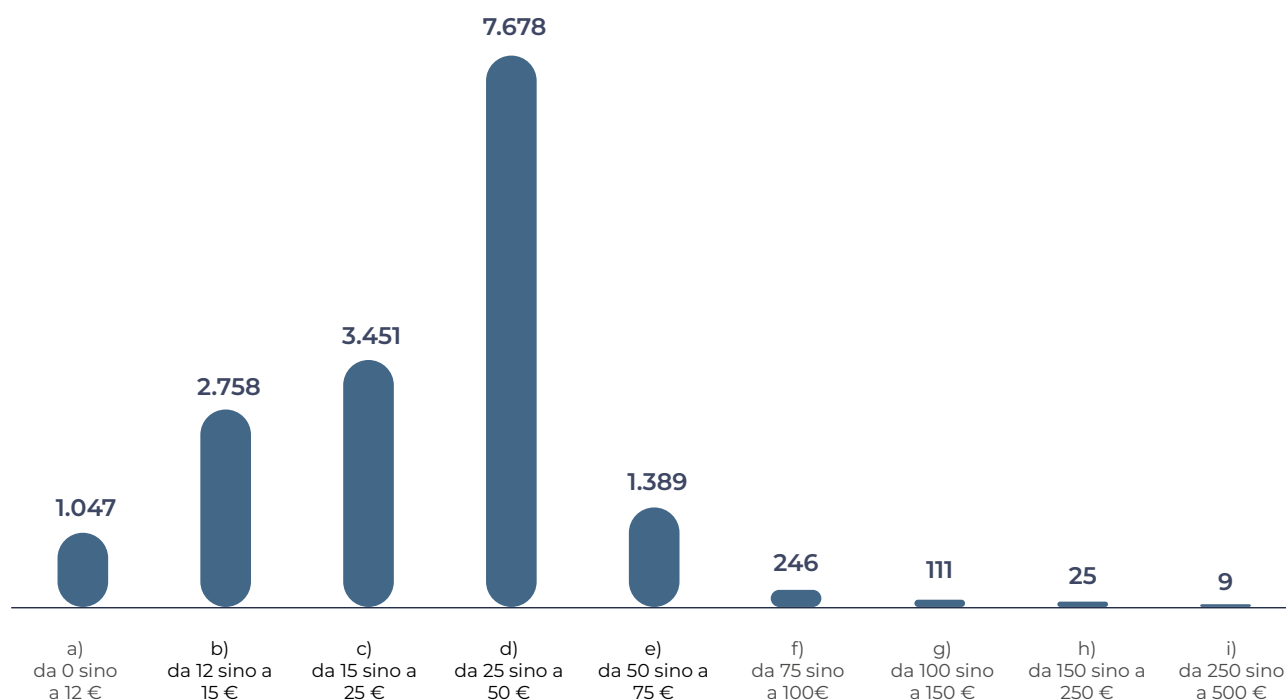
La ripartizione del ristorno per la fornitura di energia elettrica e gas nel 2025 avviene secondo questi criteri:

- Quota fissa: 12 € per **ogni punto di fornitura attivo**, ripartita proporzionalmente in base alla durata del contratto nel 2025
- Quota variabile **commisurata ai consumi annui** del socio nel 2025, nella misura di:
 - 1,34 €/MWh per i soci consumatori domestici;
 - 0,65 €/MWh per i soci consumatori non domestici.

Ripartizione del ristorno ai soci	Unità di misura	Energia Elettrica	Gas	Totale
Numero di soci con fornitura nel 2025	n°	8.847	15.064	16.714
Numero di punti di fornitura (EE/G) nel 2025	"n° POD elettrici n° PDR gas"	10.576	16.498	27.074
Energia rifornita ai (e consumata dai) soci nel 2025	kWh di EE/G	20.914.825	144.561.681	165.476.506
Ristorno totale distribuito ai soci	€	134.653	365.347	500.000
di cui: quota di ristorno distribuita per punto di fornitura (POD/PDR)	€	110.827	183.191	294.018
Ristorno quota variabile	€	23.826	182.156	205.982

* I soci con doppia fornitura vengono conteggiati una sola volta nel totale.

NUMERO DI SOCI PER FASCIA DI RISTORNO



Nota: Sono esclusi dal calcolo: Soci "grandi consumatori" con condizioni speciali tramite contratti individuali o gare, Soci con crediti insoluti o morosità, o con forniture cessate. Il ristorno è riconosciuto solo ai soci attivi al 31 dicembre 2025.



WWW.AEGCOOP.IT

Sede AEG Cooperativa

Via dei Cappuccini 22/A

10015 Ivrea TO

